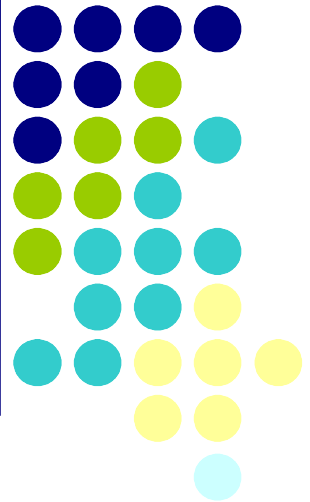


2019 의료 해외진출 프로젝트 지원사업 최종보고서

# 씨젠-MPK 수탁진단검사센터



2019년 12월





# 씨젠-MPK 수탁진단검사센터

2019년 12월

재단법인 씨젠의료재단 (직 인)



# 목 차

## □ 1 최종 추진결과

I. 프로젝트 요약 .....	3
------------------	---

II. 사업 개요 .....	5
-----------------	---

1. 사업 추진배경 및 필요성 .....	5
2. 사업목적 .....	8
3. 주요 사업 추진현황 .....	9
4. 프로젝트 운영체계(조직구성 및 참여기관) .....	10

III. 수행단계별 세부 사업 추진현황 .....	14
-----------------------------	----

1. 세부 사업별 추진현황 .....	14
2. 주요 추진내용 .....	16

IV. 계획(성과목표) 대비 이행실적(달성도) .....	22
---------------------------------	----

1. 계획대비 달성도 .....	22
2. 사업 추진효과 .....	24
3. 사업 추진과정에서의 문제점 및 개선 노력 .....	26

V. 수익 예측 사업모델 수립 .....	28
------------------------	----

1. 사업모델 설정 배경 .....	28
2. 사업모델 도출 .....	30
3. 사업모델 정립에 따른 예상수익 분석 .....	35

# 목 차

## ② 향후 추진계획

### I. 중장기 추진계획 ..... 39

- 1. 주요 계획 ..... 39
- 2. 추진일정 ..... 40
- 3. 최종목표 및 기대효과 ..... 40

### II. 총사업비 투자계획 ..... 41

- 1. 총 투자규모 ..... 41
- 2. 향후 투자계획 ..... 41

### III. 정부사업 정책 제언 ..... 43

- 1. 정책 제언 ..... 43

## ③ 첨부자료

## **□ 1 최종 추진결과**





## I

## 프로젝트 요약

프로젝트명	씨젠-MPK 수탁진단검사 센터 구축사업				진출국가	카자흐스탄	지역	알마티
진출형태	합작투자, 라이선싱				진출단계	정착단계		
진출(병원) 규모	특수검사 중심 206개 검사항목				진출분야	의료기술(진단검사)		
채용인력 (19년도 기준)	국내 파견 (한국)	상주	의사( ) 간호사( ) 전문기사( ) 행정(1) 기타( )				총 1 명	
		순환	의사( ) 간호사( ) 전문기사( ) 행정( ) 기타( )				총 명	
	현지		의사( ) 간호사( ) 전문기사( ) 행정( ) 기타( )				총 명	
	평균 연봉	구분	의사	간호사	전문기사	행정	기타	
		국내				29,599,764		
		현지						
채용인력 (예정)	국내 파견 (한국)	상주	의사( ) 간호사( ) 전문기사( ) 행정( ) 기타( )				총 명	
		순환	의사( ) 간호사( ) 전문기사( ) 행정( ) 기타( )				총 명	
	현지		의사( ) 간호사( ) 전문기사( ) 행정( ) 기타( )				총 명	
	평균 연봉	구분	의사	간호사	전문기사	행정	기타	
		국내						
		현지						
합작 파트너	Medical Partners Korea Qazaqstan LLP (MPKQAZ)				주요분야 (진료과목)	외래종합클리닉(16개 진료과목)		
합작파트너 운영주체	민간 - (주)메디컬파트너즈코리아(MPK)				진출유형	B2B - 카자흐스탄 旣진출 한국 의료 기업(MPK)에 지분출자		
총 사업기간	2019. 01. ~ 2020. 12. (2년 0개월)			간접보조 사업기간	2019. 03. 01.~ 2019. 11. 30. (9 개월)			
국내자본 해외투자	현금	(1,453,000)천원 ( 100 )%			국외 자본투자	현금	( )천원 ( )%	
	현물					현물		
	무형(기술)	%				기타		
총사업비 투자	18.1 억원 - 씨젠: 2.00억원 - MPK: 14.53억원 - MPKQAZ: 1.58억원			신청금액 (간접보조 사업비)	총 계	국고보조금	자기부담금	
					148,000천원	98,000천원	50,000천원	
참여기관 (국내, 국외)	컨소시엄		(주)메디컬파트너즈코리아(MPK)					
	협력기관							
	용역업체							

## <사업내용 요약>

### ○ 사업 목표

- 현지 한국계 외래종합병원(MPK Clinic Almaty)에 원내 수탁진단검사센터 운영
- 현지 민간병원 및 수탁진단검사센터와 계약 체결(카자흐스탄의 레퍼런스 랩 목표)
- '23년부터 연매출 100억 목표

### ○ 사업 추진 내용

- MPK Clinic Almaty 소재 동일 건물 내 수탁진단검사센터 운영으로 '씨젠-MPK의 진단-진료 서비스 일원화'
- '씨젠-MPK-현지수탁기관' 간 마케팅 파트너십 구축
- 카자흐스탄 보건부에 대한 진단검사의 SHI 보험 편입 자문
- 현지 의료교육기관과 진단검사 연구 파트너십

### ○ 사업 기대 및 파급효과

- 아직 태동기인 카자흐스탄의 분자진단검사 서비스 시장 선점
- 현지 민간 의료보험사들과 진단검사의 OOP(자기부담) 항목 등록을 위한 협업 및 현지 정부의 의무사회보험제도(CSHI) 급여항목 편입 동시 추진으로 고정매출원 확보
- 의료서비스 + 의료기술 + 의료IT + 의료기기 + 금융 + 전문인력 등 한국 의료의 패키지형 동반진출 모델 실현
- 카자흐스탄 내 인구 100만 명 이상 도시인 누르술탄, 쉴켄트 등으로 조기 확장 용이
- 향후 CIS권역 주요도시 확산

### ○ 지원사업 기대 효과

- 정부주도형 사업이 익숙한 CIS 국가의 특성상, 한국 정부의 지원을 받고 있는 '공인된' 프로젝트라는 사실을 현지 마케팅 및 영업활동 전개시 신뢰도를 제고하는 효과
- 한국 진단검사 서비스의 성공적인 카자흐스탄 시장 안착을 통해 한국 의료기술 수준 및 시스템의 우수성을 CIS 국가에 증명

\* 상주 파견기간(1년 이상), 순환 파견기간(6개월 미만)

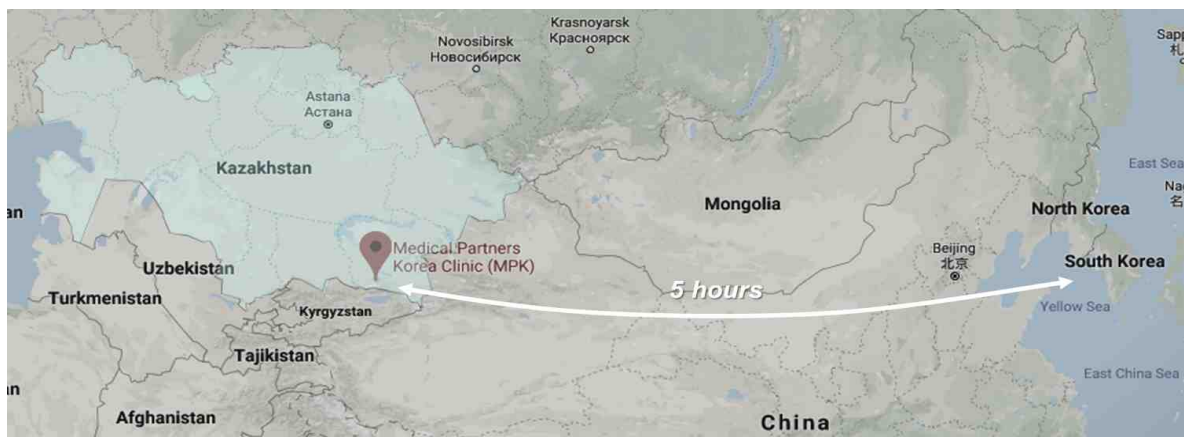
## 1. 사업 추진배경 및 필요성

### 1) 추진배경

○ 카자흐스탄(이하 ‘현지’) 경제수도 알마티의 사업환경과 의료환경

- CIS 권역 중앙아시아에 위치한 카자흐스탄은 2017년 구매력평가지수(Purchasing Power Parity, PPP) 기준 GDP/capita가 US\$ 24,055 수준  
(터키 US\$ 25,129, 러시아 US\$ 24,765 등과 유사, 한국 US\$ 35,020의 약 2/3 수준)
- 카자흐스탄 최대도시이자 특별시인 알마티(Almaty)는 명실상부한 경제수도 지위를 유지하고 있으며, 한국과는 편도 항공 5~6시간 거리에 위치함  
(카자흐스탄 전체 금융업의 57%, 도매의 46%, 소매업의 27%, 수출의 16%를 차지)
- 2018년 거주등록 인구는 약 190만 명으로 대전·광주광역시보다 약간 많고, 면적은 682km<sup>2</sup>으로 서울특별시보다 조금 큰 편  
(카작인 59.5%, 러시아인 26.1%, 위구르인 5.5%, 고려인 1.9% 차지)
- 2018년 치과병원을 제외한 알마티 소재 공공·민영 의료기관 수는 총 277개(공공 77개, 민영 200개)이며, 한국계 의료기관으로는 원내원 형태의 KMC(케루엔병원-강남세브란스병원 협력)과 청연알마티(노바메디컬-청연한방병원 협력), 독립계 MPK Clinic Almaty 등 3개소가 운영 중. 이 밖에도 다수의 한국계 병·의원의 연락 사무소와 에이전시들이 환자송출 및 의료관광 업무를 담당하고 있음

[그림 1] 사업지역인 카자흐스탄 알마티시의 지리적 위치



- 현지 수탁진단검사 시장의 태동과 견조한 성장세 지속
  - 2018년 현지 수탁진단검사 시장은 US\$ 225M(한화 약 2,530억 원) 규모로 최근 5년간 매년 3%대의 견조한 성장세
  - 2016년 현지 보건부가 의무사회보험제도(CSHI; Compulsory Social Health Insurance)에 공공의료기관의 진단검사 의무화 및 보험수가(reimbursement) 편입 계획을 발표하면서 급성장
- 기초적인 진단검사 기능 무력화로 현지 의료기관에 대한 만성적 불신 심화
  - 2017년 현지 주요 질환별 발병률 1위는 심각한 대기오염과 높은 흡연율로 인한 호흡기질환(28.7%), 2위는 추운 겨울날씨와 과도한 음주습관에 따른 심혈관계 질환(14.4%), 3위는 기름진 식습관과 운동부족에 따른 소화기질환(8.2%) 등으로 집계되었음
  - 그러나, 상기 질환에 대해 △조기 발견·진단과 치료를 병행하는 한국형 건강검진 센터·외래진료센터의 부재 △수탁진단검사 전문기관들의 진단검사장비와 분석기술 부족 △진단검사 인력들의 전문성과 책임감 부족 △장기 운영 노하우 보유한 수탁 진단검사기관 부재 등의 문제로 인해 현지 공공·민영병원은 물론 환자들의 불신이 팽배한 상황
  - 의료수요가 높고 시장은 급성장하고 있으나, 기술적·사업적 성숙도가 낮아 시민과 의료계 모두의 불만이 고조되고 있음

## 2) 필요성

- 환자들의 ‘조기 진단’ 수요는 급증, 서비스 공급자의 수준은 여전히 미달
  - 현지 공공·민영병원들은 현지 주요 전문기관에 진단검사를 위탁하고 있으나, 현지 전문기관들은 진단검사의학 분야 의료진을 내재화하고 있지 않아, 분석결과에 대한 해설을 수록하지 않고 검사수치만을 발급하고 있음
  - 현지 환자들은 고가의 진단검사 비용을 지불하고도, 의료기관 소속 의료진이나 전문기관으로부터 어떠한 컨설팅 서비스도 제공받지 못하고 있으며, 이러한 현상이 자국 의료 서비스에 대한 불신과 해외 의료관광 결심의 ‘기폭제’로 작용하고 있음
- 기 운영중인 한국형 외래종합병원 MPK Clinic Almaty와 ‘진단-진료 공급체계 일원화’ 구축 시 현지 고급진단검사 시장 선점 및 패키지형 한국의료시스템 진출 가능

- 당 컨소시엄 참여사인 (주)메디컬파트너즈코리아(이하, 'MPK')는 2018년 10월 외래 종합병원(polyclinic) MPK Clinic Almaty을 개원하였고, 양질의 한국형 진료 서비스를 제공하고 있음
- MPK Clinic Almaty는 알마티에서 차량진출입량과 보행량, 인구와 상업시설 밀도가 가장 높은 도스틱대로(Dostyk Ave.)와 알파라비대로(Al Farabi Ave.) 교차지점에 위치해 유동인구 흡수율이 높으며, 2018년 신규 조성된 최고급 주상복합단지 콕뎀그랜드(Koktem Grand)에 입주해 있어 현지 중산층 이상 및 유럽·중국·일본계 글로벌 기업 지사 임직원들의 방문 진료가 늘고 있음
- 현지 병원 내 혈액분석실이 단순 채혈실 기능만을 수행하고 있는 것과 달리, MPK Clinic Almaty는 진단검사 결과지 해설 및 치료 컨설팅 서비스를 통해 현지 환자들의 높은 신뢰도를 구축하고 있음
- 국내 진단검사 실적 1위인 당사의 △최첨단 기본검사(routine test) 및 분자진단(molecular diagnostic) 분석기술 △센터 운영 및 환자 서비스 노하우 △현지 의료진 대상 마케팅·홍보 노하우 등을 현지에 이식할 경우, 현지 수탁진단검사 시장의 주요 플레이어들과의 경쟁에서 독보적인 경쟁우위를 점할 수 있음
- 첨단 진단검사 서비스의 우위를 바탕으로 일반 진단검사 서비스 시장까지 확대할 수 있으며, 퀄리티 높은 진단검사 서비스는 한국형 외래종합병원의 경쟁력 강화라는 시너지를 창출해 '진단과 진료'의 패키지형 한국의료 수출이 가능

[그림 2] 알마티시의 최종심부에 위치한 MPK Clinic Almaty



## 2. 사업목적

### 1) 프로젝트 최종목표

- 고난이도 분자진단 등 신기술 이전을 통해 카자흐스탄 수탁진단검사 시장을 확대하고, 확대된 시장에서 안정적 점유율 확보
  - 기초검사 항목 중심-낮은 분석기술 수준의 현지 시장에 정확하고 질높은 서비스로 시장의 기준을 업그레이드하고, 분자진단 기술에 기반을 둔 새로운 수탁진단 서비스 시장을 창출
  - 수탁진단검사의 고도화를 통해 질병 조기 발견 및 오진 방지를 함으로써, 카자흐스탄이 진료 질 개선에 기여
- 카자흐스탄을 필두로 향후 CIS 권역의 수탁진단검사센터 시장 진입을 위한 교두보와 브랜드 신뢰성 구축
  - 씨젠-MPK 수탁진단검사센터의 성공적 운영으로 브랜드를 구축한 후 ‘현지 투자 + 한국형 운영모델’ 방식을 통해 카자흐스탄 내 인구 100만 명 이상의 도시인 아스타나, 쉴켄트 등으로 조기 사업 확장
  - CIS 권역의 테스트베드 성격을 갖춘 카자흐스탄의 특성상, 카자흐스탄 내 사업 성과를 바탕으로 모스크바를 비롯한 CIS 권역 주요 도시로 사업 확장

### 2) 지원사업(프로젝트) 세부목표

- 수탁진단검사 사업의 전문성 이식: 진단검사 전문성 도입을 통한 고객 신뢰도 확보
  - ‘한국인’ 의료진과 전문가들이 직접 ‘컨설팅’ 서비스 제공
  - 현지 협력기관 대상 관리 노하우 및 마케팅 방법 교육·훈련
  - 분자진단(molecular diagnostic)에 대한 지식과 경험 교육·훈련
- 현지 新시장 창출: 신기술 이식 통한 수탁진단검사 시장 확대
  - 카자흐스탄에 지식기반 수탁진단검사 시장 창출
  - 기존 전문기관으로부터 경험할 수 없었던 분자진단 항목 도입을 통한 영·유아 환자의 진료 질 개선

- 지속적 관리운영: 품질관리 선도 기관으로서의 이미지 정립
  - 관리운영 질관리체계 및 정도관리 양식 개발
  - 재단측 의료진 및 기술진들을 주기적으로 파견(최소 월 2회)하여 정도 관리

### 3. 주요 사업 추진현황

#### 1) 그 간의 성과

주요추진항목	기간	추진성과	비고
재단, MPK 지분출자	2018.06~2018.09	MPK에 지분 출자 통한 Blood Mix	재단 출자가능 최대한도
MPK Clinic 실사	2018.11~2018.12	정밀실사 실행 후 원내검사센터 합의	
사전타당성 조사	2018.12~2019.01	카자흐스탄 진단검사 시장분석	기술, 재무 중심
사업계획 수립	2019.01~2019.02	세부 실행계획 수립 및 검토 완료	
현지 파트너십 구축	2019.02~현재	마케팅 파트너십 및 피서치 파트너십	현지 2위 사업자 올림프
건축설계 및 시공	2019.03~2019.09	인허가, 설계, 공사, 가구, IT장비 등	현지 특수설계 시공업체
현지인력 교육연수	2019.04~2019.05	현지인력 초빙, 분자진단 중심 교육	씨젠 서울 본사 교육
LIS 시스템 구축	2019.05~2019.12	씨젠의료재단 LIS 커스터마이징	MPK Clinic HIS와 연계
검사장비와 시약 도입	2019.07~2019.08	19개 신규 검사장비 도입	
수탁진단센터 가오픈	2019.09.06	Seegene Korean Clinic Laboratories	브랜드명 SKL
분자진단 시약 등록	2019.02~2020.02	의료기기 등록 및 간이임상평가	KHIDI 알마티 지사 지원
수탁진단센터 영업	2019.10~	민간보험사 1곳 계약, 대통령실 직속 의과대학병원 확정 등	

#### 2) 네트워크 구성 현황

- 공공사업 파트너: 알마티 인베스트(Almaty Invest)
  - 알마티 상공회의소로 투자 유치 및 알마티 내 산업 활성화 촉진 기능 담당
  - 알마티 보건의료 향상을 위한 첨단기술 기반 의료사업의 알마티 내 도입 및 확산을 위한 공동사업 전개
  - 알마티 인베스트와 함께 알마티 시민 1,000명을 대상으로 씨젠-MPK 수탁진단 센터가 주사업으로 전개할 분자진단 서비스의 퀄리티 모니터링을 진행하기로 함
  - 알마티 인베스트는 낙후지역이나 공공의료대상 주민보다는 중산층 이상을 대상으로 시범 서비스 및 품질 만족도 조사를 희망하며, 참가 인원 모집을 알마티 인베스트가 담당

- 모니터링 결과를 분자진단 시약 및 진단 검사기기 등록 촉진에 반영

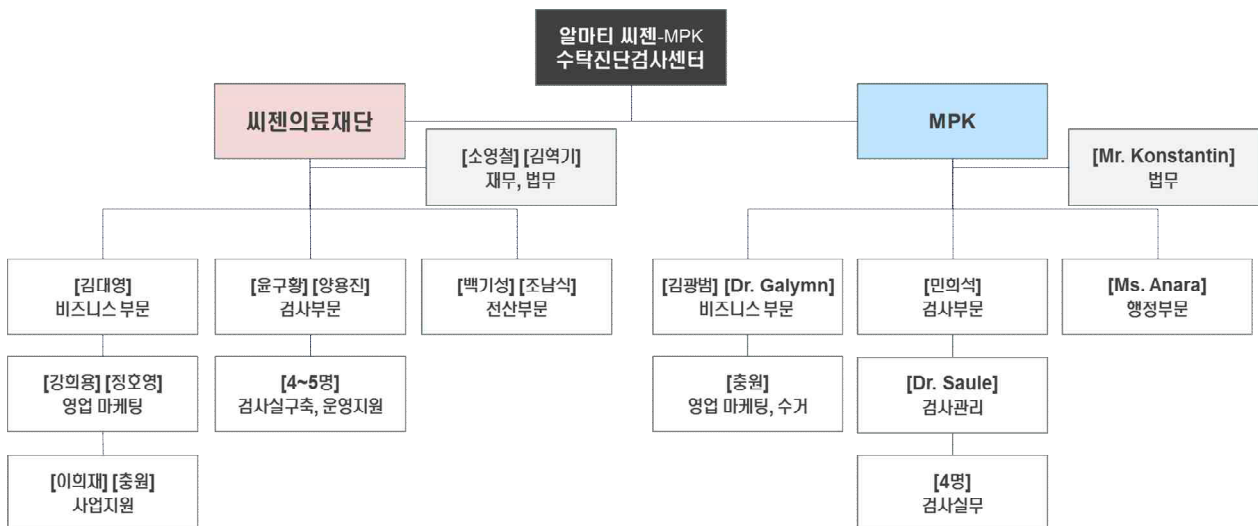
○ 리서치 파트너: UMC, KazNMU, KazMUCE, CDC 등 현지 유명 의료 교육기관

- 재단 소속 의료진(진단검사의학과) 및 기술진(진단검사 운영 전문인력)이 현지 의과대학, 의과대학 부설병원, 정부산하기관 등과 반영구적인 공동연구(co-research) 체계를 구축하여, 현지 의대생, 간호대생, 현직 의료진(의사·간호사) 대상 정기·비정기 세미나(특강 프로그램)를 진행
- △아스타나 소재 나자르바예프 국립대학 의대부설병원(University Medical Center, UMC) △아스타나 소재 질병관리본부 감염센터(Centers for Disease Control and Prevention, CDC) △ 알마티 소재 카자흐스탄 국립의과대학(Kazakh National Medical University, KazNMC) △ 알마티 소재 카자흐스탄 의료교육대학(Kazakh Medical University of Continuing Education, KazMUCE) 등
- 종장기적으로 교육을 받은 의대생 및 의료진이 병원 진단검사 부문의 의사결정권 및 의사결정 지원의 위치에 있을 때, 씨젠-MPK 수탁진단센터와 비즈니스 관계 구축에 우호적 응대 가능

#### 4. 프로젝트 운영체계(조직구성 및 참여기관)

##### 1) 전담조직 구성체계

[그림 3] 씨젠-MPK 수탁진단센터 SKL의 조직도



\* 영업 및 마케팅 담당은 현지 수탁검사 시장 점유율 1~3위 기업 출신 전문인력으로 채용을 진행 중이며, 11월 30일 근무 시작 예정



## 2) 참여인력 및 전문인력

No.	소속기관	성명	직급	전 공 및 학 위		담당 업무	참여 기간 (개월)	참여율 (%)
				전공	학교			
1	(재)씨젠의료재단	민○○				진단검사 의료지원 및 교육	6	30
2	(재)씨젠의료재단	노○○				진단검사 의료지원 및 교육	6	30
3	(재)씨젠의료재단	백○○				전산시스템 개발	6	30
4	(재)씨젠의료재단	김○○				상품기획 및 마케팅전략 개발	6	30
5	(재)씨젠의료재단	김○○				법무 및 계약 검토	6	10
6	(재)씨젠의료재단	김○○				수탁진단검사 사업개발	12	70
7	(재)씨젠의료재단	정○○				마케팅 지원	6	40
8	(재)씨젠의료재단	윤○○				검사실 구축	12	70
9	(재)씨젠의료재단	김○○				검사실 구축	8	50
10	(재)씨젠의료재단	조○○				전산시스템개발	12	60
11	(재)씨젠의료재단	양○○				분자진단 검사실 구축	8	30
12	(재)씨젠의료재단	이○○				수탁진단검사 사업지원	12	80
13	(재)씨젠의료재단	박○○				분자진단교육 및 검사실 구축	6	80
14	(재)씨젠의료재단	정○○				분자진단 검사실 구축	12	40
15	(재)씨젠의료재단	최○○				분자진단 검사실 구축	12	60
16	(재)씨젠의료재단	장○○				검사실 구축	12	70
17	(재)씨젠의료재단	김○○				전산시스템개발	6	60
18	(재)씨젠의료재단	이○○				전산시스템개발	3	20
19	(재)씨젠의료재단	송○○				전산시스템개발	3	60
20	(재)씨젠의료재단	장○○				전산시스템개발	3	60
21	(주)메디컬파트너즈코리아	김○○				현지사업 총괄	12	20
22	(주)메디컬파트너즈코리아	김○○				시공 및 마케팅 총괄	12	20
23	(주)메디컬파트너즈코리아	민○○				현지의료 총괄	12	30
24	(주)메디컬파트너즈코리아	박○○				기획, 전산업무지원	6	50
25	(주)메디컬파트너즈코리아	유○○				업무지원, 마케팅전략	6	50

No.	소속기관	성명	직급	전 공 및 학 위		담당 업무	참여 기간 (개월)	참여율 (%)
				전공	학교			
26	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	G o o				마케팅 총괄	12	40
27	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	A o o				현지구매	6	50
28	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	K o o				인허가	6	50
29	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	V o o				운영, 마케팅 지원	6	20
30	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	S o o				랩 운영	12	100
31	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	K o o				분자진단실무	12	100
32	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	M o				진단검사실무	12	100
33	Medical Partners Korea Qazaqstanm LLP	T o o				운영지원	12	80

### 3) 참여기관 정보

#### ○ 컨소시엄

No.	기관명	주요업무(역할)	대표자	연락처
1	(주)메디컬파트너즈코리아 (MPK)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MPK Clinic Almaty 직영 및 원내 검사센터 개설업무 총괄</li> <li>• 현지 마케팅 · 홍보, 계약체결 및 수주업무 총괄</li> </ul>	김 o o	Tel: E-mail:
				Tel. E-mail

#### ○ 협력기관

No.	기관명	주요협력	대표자	연락처
				Tel. E-mail
				Tel. E-mail

○ 용역업체(위탁)

No.	기관명	용역명	사업 책임자	연락처
				Tel. E-mail
				Tel. E-mail

### III

## 수행단계별 세부 사업 추진현황

### 1. 세부 사업별 추진현황

기획단계				
순서	추진항목	주요 수행 사항	수행 유무	해당없음
1	진출국가 선정(시장조사)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 정치, 경제, 투자, 의료, 보험 등 조사</li> <li>✓ 규제환경 분석 및 사전 현지 실사</li> </ul>	완료	
2	진출의사 결정(Target 선정)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 자체 역량 분석</li> <li>✓ 진출 형태 및 투자 규모 결정</li> </ul>	완료	
3	사업계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 컨소시엄 구성</li> <li>✓ 합작 파트너십 계획</li> <li>✓ 사업 추진·관리 계획</li> </ul>	완료	
4	조직 및 인력 구성	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 병원(기관) 자체 인프라 조사</li> <li>✓ 해외진출 업무분장 및 인력 계획</li> </ul>	완료	
5	제안 및 협상(네트워크 구축)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ MOU 체결(현지 counterpart 있는 경우)</li> <li>✓ 사업계획 및 규모 협상</li> <li>✓ 제안서 작성</li> </ul>	완료	
6	Pre F/S (사전타당성 분석)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Pre F/S 업체 선정</li> <li>✓ 사업 contents, 비용, 일정, 관리 검토</li> </ul>	완료	
7	진출전략 및 Biz-Model 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 시장매력도</li> <li>✓ 진입가능 Biz-Model 수립</li> </ul>	완료	
8	자금 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 투자구조 및 현지금융 파악</li> <li>✓ 현지 투자환경 조사</li> </ul>	완료	
	기 타	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 현지 중앙·지방정부와 지원 협의</li> <li>✓ 정책·금융지원 방안 조사</li> </ul>	완료	
추진단계				
순서	추진항목	주요 수행 사항	수행 유무	해당없음
1	사업타당성 조사·분석 및 세부 사업 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ F/S: 실행계획/재무적/법률적 타당성 분석 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 비용구조 세부 확인</li> <li>- 현지 법률/규제 대응 방안 마련 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 국가별 법인설립 별도확인</li> </ul> </li> <li>- 설립방법 및 법적 위험 정리</li> </ul> </li> <li>✓ 세부사업계획: 실행 과제, 실행 예산 level로 구체화</li> </ul>	완료	
2	Network 구축 / 파트너 투자 유치	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 최종협상, 최종 계약 체결</li> <li>✓ 의료기관 개설에 필요한 인적자원 확보</li> <li>✓ 현지 공급 LINE 구축 및 확인 (의료장비 및 소모품 등 공급처 확보)</li> </ul>	완료	

3	현지법인 설립	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 협력업체 구성</li> <li>- 국내 및 현지 건설, 기기, 금융 등 연관 업체 pool 확보 및 참여의향서 확보</li> <li>✓ 현지법인/사무소 설립, 사업추진 인력 파견</li> </ul>	완료	
4	인허가	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 의료기관 개설 인허가 서류·절차 확인</li> <li>✓ 분자진단 시약 및 진단기기 등록</li> </ul>	완료 수행중	
5	자금 조달	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 외국투자법을 비롯한 관련 법규 확인</li> <li>✓ 자금 조달 관련 분야에 대한 알맞은 전문가 선임</li> </ul>	완료	
6	건축/설계	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 건물임대, 기존 병원 인수 or 임대, 병원 건설</li> <li>✓ 인테리어</li> <li>✓ 병실 등 병원 내부 및 진료 S/W, 의료장비 및 기기 등 setting / IT 인프라 구축</li> </ul>	완료	
7	인사-조직 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 운영 전 단계 인력, 운영 체계 점검</li> <li>✓ 인력교육 체계 구축</li> </ul>	완료	
8	진단검사센터 매뉴얼 정립	✓ 운영·관리규정 및 보고체계	완료	
9	마케팅 전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 초기 확산 및 안정화 될 수 있는 마케팅 계획</li> <li>✓ 현지 상황을 고려한 차별화된 홍보 전략</li> </ul>	완료	
	기 타	✓		

### 실행단계

순서	추진항목	주요 수행 사항	수행 유무	해당없음
	사업실행 및 관리	✓ 효율적 경영 및 관리 know-how	수행중	
	파트너 활용 초기 전개 전략	✓ 파트너 활용 초기 확산 및 안정화	수행중	
	마케팅 측면 전략	✓ 현지 마케팅 강화	수행중	
	내부구조 확립 측면 전략	✓ 조직-인원구조 최적화 전략	수행중	
	파생/확대 지역 파악	✓ 사업 거점 이외 도시 수요 조사	수행중	
	의료분쟁 해결 방안 정립	✓ 현행 관련법 및 사례에 따른 해결방안 정립	수행중	
	기 타	✓		

## 2. 주요 추진내용

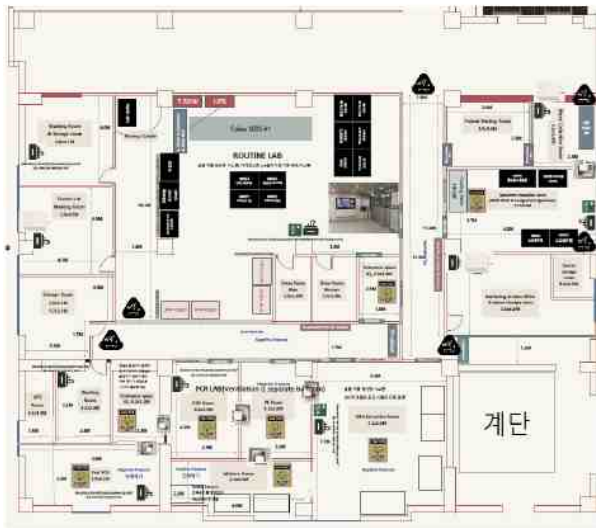
### 1) 수탁진단검사센터 구축

○ 원내 수탁진단검사센터 개설 위한 설계 및 시공계획 수립

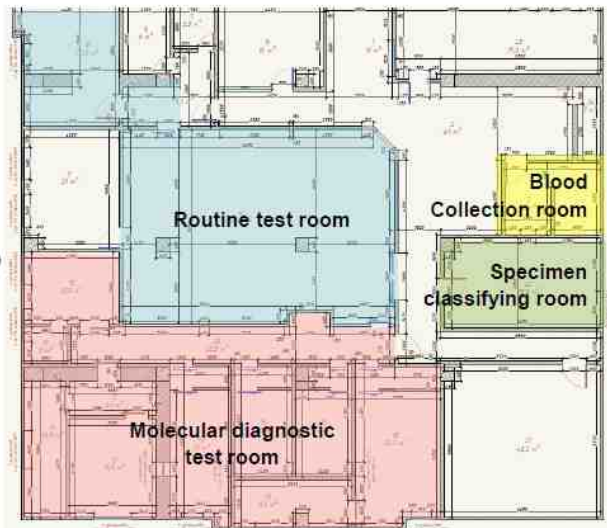
- 수행기관: AA Design (알마티 현지 특수설계·시공업체)
- 주요과업: △카자흐스탄 의료법과 분자진단실 건축규정, 알마티市 보건국의 진단검사실 개설 인허가 규정을 반영하여 특수시설에 대한 전반적인 설계 작업 △해당 규정에 부합하는 건축자재 선정 △건축자재 및 주요장비 등 제반 수입 주문대행과 통관업무 수행

[그림4] 씨젠-MPK 수탁진단센터 설계 도면

Schematic design by SMF



Final layout of SKCL



○ 수탁진단검사센터 건축 공사, 기초 장비 및 가구 설치

- 검사실 기초공사: △각 실별 벽체 및 천정, 바닥공사 완료 △분자진단 및 검사실 자동문 프레임 작업 완료 △안내데스크 로고, 유리벽 로고 디자인 제작 완료
- 공조 설비: 분자진단 특수 공조(양압/음압)
- 조명: 각 실별 LED 조명 설치, UV 설치 완료
- 배전 및 수전: 배전 및 수전공사 완료, UPS 설치 완료
- 인터넷 네트워크 구성: LAN 설치 및 배분 완료
- 가구 설치: △검사실 테이블 및 수납장 설치 완료 △사무용 가구 설치 완료

- LIS(랩정보시스템)용 서버 설치 완료: 서울 씨젠의료재단 내 정보지원실에 설치 완료(향후 현지 운용인력 교육 완료시 MPK Clinic 원내로 이전 계획)

[그림 5] 씨젠-MPK 수탁진단센터 일반검사실과 분자진단검사실

#### 일반 검사



#### 분자진단검사

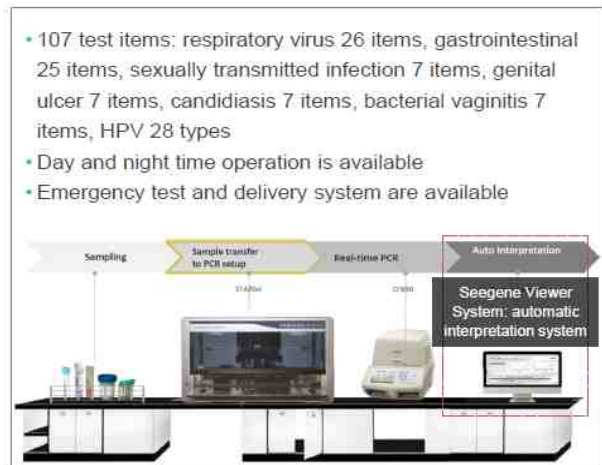
##### Molecular microbiology

##### Molecular genetics

#### Facilities and equipment



#### Multiplex real-time PCR diagnosis service



#### ○ 씨젠-MPK 수탁진단검사센터 개원식

- 카자흐스탄측: Kulzhanov 카자흐스탄 국가보건 자문위원회 위원장, Sagintayev 알마티시 보건국장, Sharmanov 카자흐스탄 초대 보건부 장관(대통령자문위원회 위원 및 WHO 명예위원), Devyatkov 전 보건부 장관 등
- 한국측 공공: 김흥수 알마티 총영사, 김이혜 한국보건산업진흥원 알마티 지사장
- 씨젠의료재단 및 MPK 관계자

[그림 6] 씨젠-MPK 수탁진단센터 개원식



## 2) 분자진단 검사장비 및 평가용 시약 도입

### ○ 검사 장비 및 평가용 시약 도입

- 생화학검사 60종, 면역 검사55종, 특수면역검사 44종, 혈액검사 22종, 분자진단 검사 12종, 기타검사 13종 등 총 206종 검사

장비명	입고	설치
Cobas 6000	○	○
SYSMEX XN-350	○	○
Water supply for Cobas 6000	○	○
Refrigerator for reagents (HYC-940, Haier)	○	○
BioTek. Absorbance Reader 800TS and Microplate Washer 50TS	○	○
BioRad D-10	○	○
Plate mixer (PST-60HL-4, BioSan)	○	○
Water bath (WB-4MS , BioSan)	○	○
Biorad GEL DOC System	○	warehouse
Fluorescence Microscope with analyzer	○	○
Freezer (DW-40L348, Haier)	○	○
PSU-10i Orbital Shaker	○	○
Microspin 12, High-speed Mini-centrifuge (BioSan)	○	○
Roller Mixer (5 rolls) TRM-V (IDL, Germany)	○	○
Incubacter IN 30 (Mettler, Germany)	○	○
BSC (BioSafetyCabinet) in HEPA by Kojair Tech Oy (2 pcs)	○	○
Clean bench in HEPA by KojairKojair Tech Oy (2 pcs)	○	○
SMART LYTE (DIAMOND Diagnostic)	○	○
Electrolyte Analyzer AVL 9180, Roche	○	○

평가용 시약	도입	평가
<b>COBAS (Roche)</b>		
1st order (1차 평가용 시약)	○	○
Anti-HAV IgM quantitative	○	○
Kit of reaction cells for cobas c 501	○	○
HIV control	○	○
PCAnti-HBs control	○	○
PreciControl Anti-HAV IgM	○	○
<b>MINDRAY (Chemistry)</b>		
1st order (1차 평가용 시약)	○	○
Prealbumin	○	○
Prealbumin Calibrator	○	○
<b>BIOTEK (Special Immunology)</b>		
1st order (1차 평가용 시약)	○	○
ANA (Quantitative)	○	○
Anti-Sm Ab	○	○
<b>Fluorescence Microscope (Special Immunology)</b>		
1st order (1차 평가용 시약)	○	○
ANCA (IFA,Qualitative) ethanol	○	○



○ 분자진단 검사용 장비 및 시약의 인허가 등록

No	절차	기간	비고
1	의료기기 및 시약 등록 인허가 컨설팅	2019.01 ~ 2019.03	완료
2	컨설팅 결과에 따른 문서 작성	2019.04 ~ 2019.06	완료
3	(주)씨젠 기술문서 러시아어 1차 번역	2019.05 ~ 2019.07	완료
4	번역 수정 및 공증	2019.08 ~ 2019.09	완료
5	NCE-MMD에 등록 및 사용허가 신청서 재제출	2019.09	완료
6	NCE-MMD의 해당서류 반송	2019.10	완료
7	시약등록전문위원회 신설 규정 이용해 재신청	2019.10 ~ 2019.11	예정
8	NCE-MMD의 패스트트랙 추진(제조사 실사 면제)	2019.12 ~ 2019.01	예정
9	시약 신청 방법의 변경으로 심사절차 단축	2019.01 ~ 2019.03	예정

- 9월 말, 분자진단 시약과 관련 장비의 카자흐스탄 등록 및 사용/유통허가 신청을 위해 체외진단 기술의 임상연구 자료 및 관련 논문 등을 현지 ‘국립 의약품·의료기기 전문등록센터(National Center for Expertise of Medicines and Medical Devices; NCE-MMD)에 제출
- 10월 초, NCE-MMD 측은 기초심사를 거친 후, 러시아를 제외한 해외 제조 분자진단 시약의 등록 및 사용/유통허가 관련 법규와 업무처리 규정, 담당부서와 인력이 부재하다는 이유로 해당 서류를 당사로 반송\* 처리
  - \* 친러 정서가 강한 카자흐스탄 보건의료계의 관행을 반영한 부당한 반송 조치로 판단되며, 또한 CIS 권역 내 분자진단 시약업계의 종주국을 자처하는 러시아 제조사들이 외압을 행사했다는 사실을 해당 기관 비선 조직을 통해 확인
- 10월 중순, 카자흐스탄 보건부와 NCE-MMD 내부 ‘시약등록전문위원회’가 신설한 규정에 따라 시약 및 관련 장비를 일괄 등록하여 시간과 비용을 절감하기로 결정
- NCE-MMD에 서류 제출 및 등록인허가 신청일로부터 90일 이내에 STI 시약을 제외한 사용 인증서 발급이 원칙이나, 당사의 분자진단에 대해 카자흐스탄 대통령 이하 알마티시장 등 정부 요인들의 관심이 지대하다는 것이 매체를 통해 잘 알려져 있다는 점을 감안, NCE-MMD의 특권인 패스트트랙을 추진하기로 결정
- 주요 분자진단 장비인 Starlet을 ‘서구 의료 선진국에서 그 안정성이 입증된 체외진단검사 전문기기군(2a Class)’으로 분류하여 서류 접수일자 기준 90일 이내인 2020년 1월 6일까지 우선 등록 완료하기로 하고, NCE-MMD가 한국 (주)씨젠의 물류창고 및 반조립공장에 대한 실사(due diligence)를 면제함으로써 실사기간으로 규정된 추가 90일을 단축하기로 결정

- NCE-MMD는 당사에 STI 시약을 Starlet의 부속 시약으로 신청서상 기재하도록 함으로써, 시약과 관련된 불필요한 심사절차와 질의·답변 시간을 단축할 것을 권고함. 이는 서류 제출일로부터 120일 이내에 분자진단 시약 및 관련 장비의 등록 및 사용/유통허가 증명서(certificate)를 발급한다는 원칙을 훼손하지 않으므로, 2020년 3월 6일 이전에 해당 증명서 발급이 가능하다고 알려왔음

○ 분자진단 기기 및 시약 유통 대리점 계약 체결

- 진단 장비 및 시약공급업체인 (주)씨젠과 Medical Partners Korea Qazaqstan 간 분자진단 기기 및 시약의 카자흐스탄 내 유통 총판 계약 체결
- CFX96, STARlet 등 분자진단 장비 2종과 국내산 분자진단 시약 Allplex™
- (주)씨젠이 OEM 방식으로 제조한 진단검사 자동화 장비(All-in-One, Extraction, Multiplex PCR, Real-time PCR, Auto-electrophoresis)

### 3) 운영 준비 및 영업활동

○ LIS(Lab Information System) 현지화 작업

- 씨젠의료재단에서 이용 중인 LIS 시스템 현지화 작업
- 수탁진단검사센터의 고객사가 되는 현지 민간·공공의 병의원에 설치할 클라이언트 프로그램의 개발
- MPK Clinic 원내 고객의 수탁진단검사센터 이용 시 정보 처리를 위한 MPK Clinic의 HIS(병원정보시스템)과 LIS의 연계 작업

○ 현지 인력대상 교육 및 연수 프로그램 시행

- △수탁진단 검사센터 구축을 위한 실무협의 △구축 후 운용을 위한 검사인력의 교육훈련 △장비 도입 및 인허가 취득을 위한 업무 협의
- 연수 일정: 2019.04.13. ~ 2019.05.03. (4주)
- 연수 초빙 인력 총 6명(수탁진단검사센터 현지 인력)

No	성명	직책	역할
1	Tuusynova Saule	Laboratory Director	진단검사, 수탁검사센터 운영 교육 훈련
2	Kuljatayev Dastan	Medical Specialist	
3	Medetbekova Moldir	Medical Specialist	
4	Tokhtarkhan Zhanbota	Laboratory Assistant	
5	Konstantin Sirnov	Lawyer	한국 의료기기의 카자흐스탄 인허가 취득 협의
6	Anara Yereyeva	Laboratory Manager	

○ 진단검사 결과지 가이드라인 및 결과지 제작

- 현지 수탁진단검사업체 들은 검사결과 수치만 제공하며, 수치의 의미 해석 없음
- 씨젠-MPK 랩은 차별화된 검사 소견을 포함하고, 질병과 관련한 약제와 치료 가이드라인 정보를 같이 첨부할 수 있는 결과지 포맷을 개발

○ 마케팅 및 영업 활동

- 현지 수탁검사서비스 전문 영업인력\* 채용
  - \* 현지 수탁검사시장 점유율 2위 기업인 OLYMP에서 영업관리를 맡고 있는 직원 채용(11월 30일부터 근무 예정). 3MPK Clinic Almaty 소재지인 메데우구에서만 30개 거래처 관리 중
- 민간의료보험사인 Halyk Insurance와 계약 체결. Halyk은 Danone, Nutricia 등 외국계 기업들이 가입해 있는 민간의료보험사이며, 보험 가입 직원들은 SKL과 MPK Clinic Almaty에서 진단검사 및 진료를 받을 경우 보험 혜택
- 대통령실 산하 의과대학병원인 UMC와 공동으로 당사의 분자진단 기기와 시약을 이용한 National Cervical Cancer Survey를 진행기로 합의
  - \* 러시아산 시약과 (주)씨젠의 시약 비교 평가가 목적, 500 테스트 지원 예정
- 알마티 상공회의소 역할을 하는 '알마티 인베스트(Almaty Invest)'와 공동으로 알마티 시민 1천 명을 대상으로 분자진단 Surveillance 진행기로 함. 중산층 이상을 대상으로 인원 모집은 알마티 인베스트가 담당

[그림 7] 알마티 인베스트와 업무 협의



\* 협의 도중 카자흐스탄 Tokayev 대통령이 방문하여 당사 김대영 부장이 진단 검사의 중요성 및 한국의료의 진출을 설명(카자흐스탄 주요 매체 보도)

## IV

## 계획(성과목표) 대비 이행실적(달성도)

## 1. 계획대비 달성도

## 1) 성과 목표 및 달성도

세부 사업명	사업기간 (년월~년월)	사업 성과목표	성과지표	지원사업기간 목표치
① 원내 수탁진단검사 센터 오픈	2019.02 ~ 2019.09	○건축설계 및 시공, 내부운영조직 세팅	계량	- 예정 목표기간 내 센터 오픈
			비계량	- 한국 진단서비스 우수성 홍보
② 검사실정보화 시스템 구축	2019.05 ~ 2019.12	○LIS 및 클라이언트 프로그램 개발	계량	- 예정 소요기간 내 개발
			비계량	- 원내 IT사용 필요 인식 제고
③ 분자진단 장비 및 시약 등록	2019.09 ~ 2020.03	○사용, 판매, 유통을 위한 인허가 등록	계량	- 예정 소요기간 내 취득
			비계량	- 한국의료 우호 분위기 조성
④ 현지 인력 대상 교육 및 연수	2019.04 ~ 2019.05	○분자진단검사 교육 훈련 및 기술 이전	계량	- 1회 이상 국내 초빙 교육
			비계량	- 한국 파견 희망 분위기 조성
⑤ 질관리와 정도 관리 체계 구축	2019.07 ~ 2019.12	○질관리 계약 및 품질 관리 매뉴얼 개발	계량	- 질관리 계약 체결
			비계량	- 질관리 필요성 인지 교육
⑥ 현지 민영병원 및 보험사 계약	2019.08 ~ 2019.11	○진단검사서비스의 위수탁계약 체결	계량	- 3개 민영병원, 1개 보험사
			비계량	- 우호적 사업관계 조성

## ○ 원내 수탁진단검사센터 오픈

- 원내 센터 개설을 위한 설계 및 시공계획 수립, 구축공사(AA Design, 알마티 현지 특수설계·시공업체)
- 장비 및 운영인력 구축(씨젠의료재단 비즈니스부문/검사부문, MPK 비즈니스부문, MPK QAZ의 검사관리부문)

## ○ 검사실정보화 시스템 구축

- 씨젠의료재단 LIS 시스템의 현지화 작업 및 현지 민간·공공의 병의원에 설치할 클라이언트 프로그램의 개발(씨젠의료재단 전산부문)
- 프로그램 러시아 버전화를 위한 번역 작업(MPK QAZ의 행정부문)
- MPK Clinic 원내 고객의 수탁진단검사센터 이용 시 정보 처리를 위한 MPK Clinic의 HIS(병원정보시스템)과 LIS의 연계 작업(씨젠의료재단 전산부문, 하이젠 헬스케어(MPK Clinic의 HIS 개발업체))

- 분자진단을 위한 장비 및 시약의 등록, 유통판매 계약
  - 의료기기 인허가 절차 컨설팅(알마티시 보건국, 씨젠의료재단 비즈니스부문, MPK QAZ 행정부문)
  - (주)씨젠 기술문서의 러시아어 번역 및 번역문서 공증(MPK 행정부문)
  - 분자진단 장비 및 시약의 카자흐스탄 내 유통 계약(MPK 비즈니스부문, MPQ QAZ 행정부문, (주)씨젠 법무팀)
  
- 현지인력 대상 교육 및 연수
  - 수탁진단검사센터 운영을 위한 검사 인력 교육(씨젠의료재단 검사부문, MPK QAZ 검사관리부문)
  
- 질관리와 정도관리 체계 구축
  - 수탁진단검사센터의 품질관리 유지와 안정적 기술이전 및 교육 채널 구축을 위한 질관리 컨설팅 계약(씨젠의료재단 비즈니스부문, MPK QAZ 행정부문)
  - 질관리 및 정도관리를 위한 지표의 개발 예정(씨젠의료재단 검사부문)
  
- 현지 병원 및 보험사와 진단검사 위탁 계약
  - 공공병원 및 민영병원 의사 및 보험사 관계자들을 대상으로 씨젠의료재단 및 한국의 진단의료 기술을 소개하는 학회 행사 등 개최(씨젠의료재단 검사부문/비즈니스부문, MPK 비즈니스부문)
  - 공공병원 및 민영병원 위수탁 계약 영업 및 검사항목과 수가 협의 예정(씨젠의료재단 비즈니스부문, MPK 비즈니스부문)
  - 보험사의 검사 패키지 포함 영업 및 검사항목과 수가 협의 예정(씨젠의료재단 비즈니스부문, MPK 비즈니스부문)

## 2) 추진계획 대비 이행실적

구 분		1~4월				5월				6월				7월				8월				9월				10월				11월			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
① 원내 수탁 진단검사 센터 오픈	계 획																																
	실 적																																
② 검사실 정보화 시스템 구축	계 획																																
	실 적																																
③ 분자진단 장비 및 시약 등록	계 획																																
	실 적																																
④ 현지 인력 대상 교육 및 연수	계 획																																
	실 적																																
⑤ 질관리와 정도관리 체계구축	계 획																																
	실 적																																
⑥ 현지 민영 병원 및 보험사 계약	계 획																																
	실 적																																

## 2. 사업 추진효과

### 1) 현지 신규시장 창출 및 선점효과

○ 카자흐스탄 내 새로운 의료서비스 시장 창출 및 선점 효과

- 카자흐스탄 내 수탁진단검사서비스 시장은 매년 성장하고 있으나, 환자와 의사들로부터 검사의 품질과 신뢰성은 여전히 의심받고 있음
- 씨젠-MPK 수탁진단검사센터는 분자진단 등 첨단 검사기술 기반의 진단·분석 기술과 MPK의 한국형 의료서비스 결합을 통해 진료-진단이 통합된 고도화된 의료 서비스 수요를 창출할 수 있으며 이 시장을 선점할 것으로 기대

## 2) 한국의료 해외진출 활성화에 기여

- 카자흐스탄 내 진료-진단 통합 서비스의 중요성 인식 확산 및 한국의료 우수성 홍보
  - 씨젠-MPK 수탁진단검사센터 설립 과정에서 씨젠의료재단이 현지 학회에서 병의원과 의사들을 대상으로 한국의 진단의료 기술의 수준과 우수성을 소개하여, 정확하고 품질높은 진단의료의 중요성과 필요성에 대한 관심을 제고
  - 씨젠-MPK 수탁진단검사센터가 현지 시장에 성공적으로 진입할 경우, 한국 의료의 우수성을 현지에서 재확인함으로써, 중장기적으로 고부가가치 진료과(성형외과, 미피부과, 종양학과 등)에 대한 충성도가 높아져, 카자흐스탄 방한 의료관광객 수 증가와 환자당 의료비 규모 증가를 기대할 수 있음
- 한국 의료서비스와 의료기술의 동반 진출 모델의 실현, 카자흐스탄 내 한국 의약·의료기기의 우수성 인식 확산
  - 고난도 기술인 분자진단 중심의 수탁진단검사센터 설립 및 운영에 따라, 진단 장비와 진단 시약의 판매 병행이 가능해 짐
  - 글로벌 특허를 보유한 (주)씨젠의 국내산 분자진단 시약 ‘올플렉스(Allplex™, 호흡기 바이러스 및 박테리아 진단검사용 시약)’ 등의 현지 수출이 가능해졌으며, MPK의 현지법인이 카자흐스탄 총판권(exclusivity)을 확보하여 현지의 他수탁진단검사 기관에 유통·판매가 가능해 짐
  - 현지 수탁진단검사서비스 운영 및 장비와 시약 판매를 위한 카자흐스탄 인허가 등록 과정에서 현지 보건당국과 지속적인 커뮤니케이션을 통해 한국 의료기기와 의약품의 우수성을 홍보
  - 본 프로젝트가 정부지원사업의 지원 대상이라는 점과 한국보건산업진흥원 알마티 지사의 적극적 지원은 본 사업의 신뢰도를 제고하여 인허가 프로세스의 원활한 진행에 도움을 주었으며, 본 사업을 위한 의료기기와 시약의 등록이 완료되면 향후 국내 타 의료기기 및 의약품의 현지 등록에도 간접적 도움을 줄 것으로 기대

### 3. 사업 추진과정에서의 문제점 및 개선 노력

#### 1) 문제점(장애요인)

○ CIS 권역 분자진단 시약사업에 대한 러시아 제조사들의 영향력

- 최초 카자흐스탄 국립 의약품·의료기기 전문등록센터(National Center for Expertise of Medicines and Medical Devices; NCE-MMD)에 인허가 등록시 향후 CIS 권역으로 확대를 염두에 두고 EAEU(Eurasian Economic Union; 유라시아경제연합)\* 공통 등록 및 사용·유통허가 신청서를 제출
- \* EAEU: EU와 미국의 경제재제에 대응하고, 구소련권 국가들(CIS) 간의 경제협력 증진, 회원국간 경제교류 강화 등을 위해 2015년 정식 출범한 경제공동체. 러시아를 중심으로 카자흐스탄, 벨라루스, 키르기즈스탄, 아르메니아 등 CIS 내 5개국으로 구성되어 있으며, EAEU 등록 시 인구 1억8천만 명의 내수시장을 확보할 수 있어, 대부분의 외국산 의료기기 및 의약품 등록 시 EAEU 공통 등록 및 사용/유통허가로 신청하고 있음
- NCE-MMD 측은 기초심사를 거친 후, 러시아를 제외한 해외 제조 분자진단 시약의 등록 및 사용·유통허가 관련 법규와 업무처리 규정, 담당부서와 인력이 부재하다는 이유로 해당 서류를 당사로 반송 처리함
- 이 과정에 CIS 권역 내 분자진단 시약업계의 종주국을 자처하는 러시아 제조사들이 영향을 미쳐다는 사실을 NCE-MMD의 내부 정보원을 통해 확인함\*
- \* 러시아 제조사들이 시약 인허가 심사위원회 위원으로 참여했으며, 당사 제출 문서상의 영문 약어 및 질병 관련 정보 이해 불가, 카자흐스탄 내 분자진단 시약 검사를 위한 실험실 부재 등을 이유로 들어 신청을 반려시켰다는 전언
- NCE-MMD 측은 기초심사를 거친 후, 러시아를 제외한 해외 제조 분자진단 시약의 등록 및 사용·유통허가 관련 법규와 업무처리 규정, 담당부서와 인력이 부재하다는 이유로 해당 서류를 당사로 반송 처리함

#### 2) 개선 노력(해결방안)

○ 우선 카자흐스탄 내 기기 및 시약 인허가 등록 후 주변국에 재등록하기로 결정

- EAEU 규정\*에 따라 분자시약을 등록하는 방식보다, 카자흐스탄 보건부와 NCE-MMD 내부 ‘시약등록전문위원회’가 신설한 규정에 따라 시약 및 관련 장비를 일괄 등록하기로 결정



- \* 분자진단 시약 검사를 위한 실험실이 카자흐스탄이 아닌 러시아에만 존재하기 때문에, EAEU 규정에 따른 등록을 강행할 경우 약 10개월이 추가 소요

○ 카자흐스탄 내 다져온 평판과 비즈니스 네트워크를 활용하여, NCE-MMD의 특권인 패스트트랙을 추진하기로 결정

- 원칙적으로 NCE-MMD에 서류 제출 및 등록인허가 신청일로부터 90일 이내에 STI 시약을 제외한 사용 인증서가 발급되며, 서류 제출 및 등록인허가 신청일로부터 120일 이내에 증명서를 발급받을 수 있음
- 그러나 △카자흐스탄 대통령과 알마티시장 등 정부 요인들의 분자진단에 대한 관심이 지대하다는 사실이 언론을 통해 잘 알려져 있다는 점, △시장 공급자들을 통해 확인한 결과, (주)씨젠의 시약 및 관련 장비들의 기술우위가 확인되었다는 점, △당사 직원들이 지난 반년 간 수십 차례 해당 기관을 방문하며 담당자들과 좋은 관계를 유지해왔다는 점 등을 종합적으로 감안하여, NCE-MMD의 특권인 패스트트랙을 추진하기로 결정
- 그 결과, NCE-MMD는 핵산추출용 주요 장비인 Starlet을 ‘서구 의료 선진국에서 그 안정성이 입증된 체외진단검사 전문기기군(2a Class)’으로 분류하여 서류 접수 일자 기준 90일 이내까지 우선 등록을 완료하기로 하고, 한국 (주)씨젠의 물류창고 및 반조립공장에 대한 실사(due diligence)를 면제함으로써 실사기간으로 규정된 추가 90일을 단축하기로 결정함
- 이와 동시에, NCE-MMD는 당사에 STI 시약을 Starlet의 부속 시약으로 신청서상 기재하도록 함으로써, 시약과 관련된 불필요한 심사절차와 질의·답변 시간을 단축하기로 결정함
- STI 관련 시약을 Starlet의 부속 시약으로 등록하기로 한 이상, 해당 시약의 성분 검사 결과, ‘사용 위험도가 비교적 높은 체외진단검사 전문기기군(2b class)로 분류된다 할지라도, NCE-MMD는 해당 시약의 물류창고 및 제조공장에 대한 실사 및 점검은 진행하지 않을 예정임

○ 장기적 포석으로 러시아 시약제조업체들과 관계 구축에 나섬

- 향후 CIS 권역으로 진출 시, 지역 내 분자진단 시약의 주도권을 쥐고 있는 러시아 업체들의 영향력을 인정하지 않을 수 없으므로, 장기적으로 우호적인 관계 형성을 통해 향후 시장 진출 시 저항 최소화 도모
- 현지 보건부 및 관계기관 내 당사에 우호적인 인물을 통해 EAEU 심사위원회 멤버로 참여 가능한 러시아 시약업체 인사들에 대한 네트워킹 구축 노력 시작

## 1. 사업모델 설정 배경

## 1) 진출환경 분석

구 분		주 요 내 용
투자제반 환경	긍정적 요인	<ul style="list-style-type: none"> <li>카자흐스탄은 '17년 구매력평가지수(Purchasing Power Parity, PPP) 기준 GDP/capita가 US\$ 24,055 수준을 유지(터키, 러시아와 유사, 한국의 약 2/3 수준)</li> <li>저유가와 텅게화 가치절하에 따른 경기불안 지속 및 해외 의료 관광 총량 감소 → 양질의 의료 서비스와 의료기술 수요 흡수 위한 진출 최적기</li> </ul>
	부정적 요인	<ul style="list-style-type: none"> <li>△부가세율 인상(18→20%)에 따른 가계소비 감소, △서방의 대러 경제제재, △지정학적 위험에 따른 자본유출 가능성 심화 등에 따른 러시아 경제성장 둔화 가능성은 카자흐스탄 경제에 부정적 요인</li> <li>- 러시아는 카자흐스탄 전체 교역량의 1위(18.6%)를 차지하는 국가로 밀접한 관계</li> </ul>
의료서비스 산업	긍정적 요인	<ul style="list-style-type: none"> <li>환자들의 '조기 진단' 수요는 급증, 서비스 공급자의 수준은 여전히 미달</li> <li>- 현지 검사기관들은 진단검사의학 분야 의료진을 내재화하고 있지 못함</li> <li>수년 내 의무사회보험제도 본격 시행에 따른 진단검사의 보험 급여항목 편입 기대</li> <li>분자진단 기술을 도입해 서비스를 제공하고 있는 기관 부재</li> </ul>
	부정적 요인	<ul style="list-style-type: none"> <li>현지 수탁진단검사 시장 3대 업체는 '저가공세'를 통한 공공입찰 수주에만 급급</li> <li>- 이는 기회이자 위협요인으로 현지업체에 대해 주요 의료 교육 기관들이 비관적인 점은 기회요인이나 만연한 저가공세가 프로젝트의 가격 전략에 영향을 미칠 우려 병존</li> <li>구소련 체제의 유산인 다단계 관리체계로 인해 의료 관련 인허가 면허 프로세스 지연</li> </ul>

## 2) SWOT 분석

<div data-bbox="272 349 681 414" data-label="Section-Header"> <h3>강점(Strength)</h3> </div> <ul data-bbox="177 434 722 622" style="list-style-type: none"> <li>• 현지에 없는 분자진단기술 기반의 신속·정확한 진단검사 제공</li> <li>• 한국의료에 대한 현지 소비자들의 신뢰도와 호감도</li> </ul>	<div data-bbox="917 349 1326 414" data-label="Section-Header"> <h3>약점(Weakness)</h3> </div> <ul data-bbox="821 434 1383 622" style="list-style-type: none"> <li>• 분자진단 기기 및 시약 등록 기간 소요로 초기 차별화 서비스 부재</li> <li>• 일반 진단검사 서비스는 랩 규모의 한계로 인해 검사 종수에 제약</li> </ul>
<div data-bbox="272 674 681 739" data-label="Section-Header"> <h3>기회(Opportunity)</h3> </div> <ul data-bbox="177 759 751 947" style="list-style-type: none"> <li>• 진단검사 시장 성장세가 지속되고 있으나, 현지업체에 대한 불만 고조</li> <li>• 의무사회보험제도에 진단검사 편입으로 시장 확장 기대</li> </ul>	<div data-bbox="917 674 1326 739" data-label="Section-Header"> <h3>위협(Threat)</h3> </div> <ul data-bbox="821 759 1417 947" style="list-style-type: none"> <li>• 기존 현지업체들의 초저가 공세에 따른 당사 서비스에 대한 가격 저항</li> <li>• 기존 업체들의 분자진단 서비스 전개 및 당사에 대한 평판 공격</li> </ul>

## 2. 사업모델(Business Model) 도출

### 1) 사업 목표

- 단기 사업목표: 카자흐스탄 분자진단 검사서비스 시장 선점
  - 2018년 카자흐스탄 수탁진단검사 시장 규모는 US\$ 225M이며, 최근 5년간 연평균 3%대 성장
  - 기초검사서비스 중심의 시장이고 기초검사의 품질에 대한 신뢰성마저 높지 않은 상태이며, 분자진단 등 첨단기술 기반의 검사서비스 시장은 아직 태동기
  - 분자진단 등 현지에서 활성화되지 않은 수탁진단 서비스로 시장 진입 후, 검사 품질의 신뢰성을 기반으로 기초검사 시장으로 점진 확대
- 중기 사업목표: 7년 이내 카자흐스탄 수탁진단검사 시장 Top 3 진입
  - 매출목표(US\$): 1년차 3.0M, 2년차 6.0M, 4년차 13.0M, 7년차 30.0M
  - 2018년 카자흐스탄 수탁진단검사 시장 점유율 순위는 1위 In Vivo(US\$ 67.5M, 약 30%), 2위 Olimp(US\$ 45M, 약 20%), 3위 In Vitro(US\$ 22.5M, 약 10%), 주요 공공병원의 중앙검사실과 소규모 수탁진단검사소 등이 US\$ 90M(약 40%)
  - 씨젠 수탁진단검사센터는 연매출 7년 이내 US\$ 30M로 3위권 진입 목표
- 장기 사업목표: CIS 권역 내 리딩 수탁진단검사센터
  - 글로벌 스탠다드의 품질, 세계 최고 수준의 분자진단 기술로 CIS 권역 수탁검사 시장에서 브랜드 확립
  - 의료 서비스(상담진료 및 결과지 분석) + 의료기술(분자진단 시약) + 의료 IT(LIS) + 의료기기(분자진단 장비) + 금융(투자지분) + 전문인력(의료진 및 기술진) 등 한국 의료의 패키지형 동반진출 모델 실현
  - 내과진료·건강검진 등 기초수요는 현지에서 흡수, 중증치료 및 미용성형 목적의 고부가가치의료 관광수요는 한국에서 흡수하는 등 의료관광 산업구조 정상화에 기여

### 2) 주요 고객(Target Market)

- 현지 민영 병원

- Health City, Open Clinic, SOS Assistants, Mediterra, SEMA, Archimedes 등 현지 주요 민영병원들
- 2017년말 현재 카자흐스탄의 외래의료기관 3,152개 중 민영 병의원은 966개로 약 33% 수준이며, 입원의료기관 910개 중 민영 병의원은 183개로 약 20%
- 알마티 소재 민영병원을 대상으로 기술 세미나를 개최하여 한국 진단검사 의료 기술을 소개·체험하는 서비스를 제공  
→ 현지 기존 수탁기관과 비교 평가 기회를 부여함으로써 검사 신뢰도를 확보

#### ○ 공공입찰참여 및 국민건강보험(SHI)向 영업

- 2020년 2/4분기 이후 공공병원 공급용 분자진단 시약 납품을 위한 공공입찰 참여 준비 (러시아어/카작어 제품/서비스 설명서 제작 필요)
- 2020년 1월부터 UHC 80% 이상 목표로 시행하는 카자흐스탄 SHI 프로그램 내 분자진단 수가등록 위해 다각적인 로비 활용 전개 예정

#### ○ 현지 수탁진단검사센터

- 카자흐스탄의 3대 수탁진단검사센터와 파트너십을 체결하여, STD 위주의 일반적인 PCR 검사를 제외하고, 씨젠-MPK 수탁진단검사센터의 특징적인 고난도 분자진단에 한해 마케팅·홍보 에이전시 기능을 위탁
- 주요 공공병원의 중앙검사실과 소규모 수탁진단검사소를 대상으로도 동일하게 고난도 분자진단 검사의 수탁검사 계약 체결 추진

#### ○ 현지 민간보험사

- 민간 의료보험사들이 제공하는 보험 패키지에 씨젠-MPK 수탁진단검사 서비스의 상품 등록을 추진
- 한국에서의 지식과 경험 공유를 통해 현지 민간 의료보험사들이 수탁진단검사의 적정수가를 책정할 수 있도록 자료 제공 및 교육·훈련 지원

#### ○ 현지 유명 의료교육기관

- 씨젠의료재단 소속 의료진(진단검사의학과) 및 기술진(진단검사 운영 전문인력)이 현지 의과대학, 의과대학 부설병원, 정부산하기관 등과 반영구적인 공동연구(co-research) 체계를 구축
- 현지 의대생, 간호대생, 현직 의료진(의사·간호사) 대상 정기·비정기 세미나(특강 프로그램)를 진행함으로써 장기적인 잠재 고객 기반 구축

### ○ B2C 고객

- 카자흐스탄 수탁진단검사센터 시장의 특징은 환자가 직접 검사센터를 방문하여 검사를 위탁한다는 점으로, 시내 곳곳에 채혈소가 존재함
- 씨젠-MPK 수탁진단검사센터의 브랜드 홍보, 특히 STD 검사 수요가 높은 20대를 대상으로 한 미디어 마케팅을 통해 B2C 고객을 확보
- 다른 기관 검사결과를 소지하고 내원하는 환자를 대상으로 원내 무료 검사 제공을 통해 SKL 체험을 유도하여 서비스 품질을 비교할 기회 제공
- 주요 소셜미디어(유튜브, 인스타그램, 페이스북 등) 및 포털사이트(안덱스, 구글 등)는 물론, 인기 병원/의사 리뷰 전문사이트(아이닥터, 도크오케이, 메드엘레먼트 등) 등을 통해 민간향 브랜드 및 서비스 홍보 콘텐츠 노출 증대 (별도 동영상 및 PPT 파일 제작)

### 3) 핵심 서비스(제공 서비스)

#### ○ 분자진단기술과 검사결과 리포팅을 차별화 요소로 하는 수탁진단검사 서비스

- 1차로 생화학검사 60종, 면역 검사55종, 특수면역검사 44종, 혈액검사 22종, 분자진단검사 12종, 기타검사 13종 등 총 206종 검사
- 호흡기감염증 분자진단검사, 자가면역표적검사, 자가항체검사, 선천성대사이상 선별, 리소좀축적질환, 아벨리노 각막이영양증, NGS를 이용한 암유전체검사 등 고난도 분자진단 검사가 핵심
- 카자흐스탄의 기존 수탁검사기관은 검사 수처에 대해서만 리포팅을 할 뿐, 그것이 의미하는 바에 대한 설명은 제공하지 않음
- 이에 비해 씨젠-MPK 랩은 차별화된 검사 소견을 포함한 결과지를 제공하며, 특히 질병에 있어 필요한 약제와 치료 가이드라인 정보를 같이 첨부하여 한차원 높은 의료검사 서비스를 제공

#### ○ 서비스 브랜드: SKL (Seegene Korean Clinical Laboratories)

- 브랜드에 Korean을 넣음으로써, 분자진단 등 한국 진단검사기술의 우수성과 한국형으로 검사 서비스가 제공될 것임을 전면에 부각하였음
- 복수형으로 하여 향후 누르술탄, 쉴켄트 등 카자흐스탄 내 주요 도시는 물론 CIS 권역 주요 도시로 확산시킨다는 의지를 표명

[그림 8] 씨젠-MPK 진단검사센터 브랜드



○ 가격 정책: 중고가의 매스티지(Masstige) 가격 전략

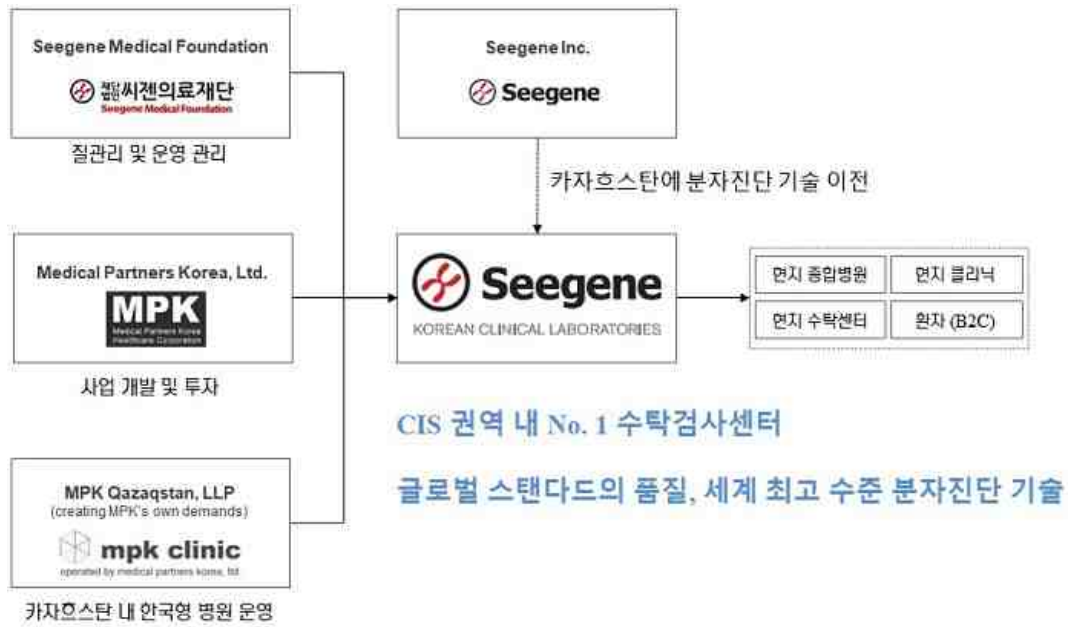
- 카자흐스탄의 수탁진단검사 시장은 검사 결과에 대한 불신으로 인해 여러 곳의 수탁기관에 동시에 검사를 의뢰하는 것이 일반화되어 있음. 중증 검사의 경우 직접 터키 등 인근 국가의 병원에 직접 가는 경우도 빈번
- 기초검사의 경우 저가 가격경쟁이 있기도 한 상황이지만 여러 수탁기관의 서비스를 받는 점을 감안하면, 신뢰할 수 있는 검사 서비스를 기대할 수 있을 경우 상대적으로 높은 가격을 지불할 의향은 높은 것으로 판단
- 한국 수가 기준 150%를 기본 가격으로 하여 수가 정책 설계. 약간의 비용을 지불함으로써 프리미엄 서비스를 기대할 수 있는 매스티지(Masstige) 전략

#### 4) 운영방식

○ 씨젠의료재단의 장기적인 질관리를 통한 품질관리의 연속성 확보

- 씨젠의료재단이 관리운영을 위한 질관리체계와 정도 관리 양식을 개발하고, 씨젠 의료재단-MPK 간 질관리 계약을 통해 품질관리 노하우 전달
- 질관리 및 정도 관리가 전무한 현지 수탁진단검사기관들과 달리 글로벌 스탠다드의 강도 높은 질관리체계 및 정도 관리로 차별화된 경쟁력 함양
- 씨젠의료재단의 의료진 및 기술진의 주기적 파견으로 정도관리 점검
- 현재 운영인력을 주기적으로 한국에 초빙하여 교육훈련을 제공

[그림 9] 씨젠-MPK 수탁진단검사센터의 사업모델





### 3. 사업모델 정립에 따른 예상수익 분석

#### 1) 매출처 유형에 따른 예상수익

○ 민간병원, 공공병원입찰, 보험회사, B2C 등 고객유형별 예상 수익

(단위: USD M)

구분				Year1	Year2	Year3	Year4	Year5	Year6	Year7
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
현지 시장규모*		225.0	231.8	238.7	245.9	253.2	260.8	268.7	276.7	285.0
고객 유형별 매출	민간병의원		0.2	1.5	3.0	4.5	6.0	8.0	11.0	15.0
	공공병원		0.0	1.0	1.5	2.5	3.5	5.0	6.5	7.0
	보험회사		0.1	0.2	0.5	0.8	1.5	2.0	2.5	3.0
	B2C		0.1	0.3	1.0	1.2	2.0	3.0	4.0	5.0
	계		0.4	3.0	6.0	9.0	13.0	18.0	24.0	30.0
SKL 시장점유율			0.2%	1.3%	2.4%	3.6%	5.0%	6.7%	8.7%	10.5%

\* 현지 시장규모는 현재의 연간 3% 시장성장을 유지 가정

#### 2) 제공서비스 유형에 따른 예상수익

○ 분자진단검사와 일반검사의 예상 수익

(단위: USD M)

구분			Year1	Year2	Year3	Year4	Year5	Year6	Year7
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
일반검사		0.4	1.8	3.3	4.5	6.2	8.5	11.0	13.0
일반-한국 리퍼		0.0	0.2	0.4	0.5	0.8	1.0	1.2	1.2
분자진단		0.0	0.9	2.0	3.5	5.5	8.0	11.0	15.0
분자-한국 리퍼		0.0	0.1	0.3	0.5	0.5	0.5	0.8	0.8
계		0.4	3.0	6.0	9.0	13.0	18.0	24.0	30.0
일반검사 비중		100.0%	66.7%	61.7%	55.6%	53.8%	52.8%	50.8%	47.3%
분자진단 비중		0.0%	33.3%	38.3%	44.4%	46.2%	47.2%	49.2%	52.7%



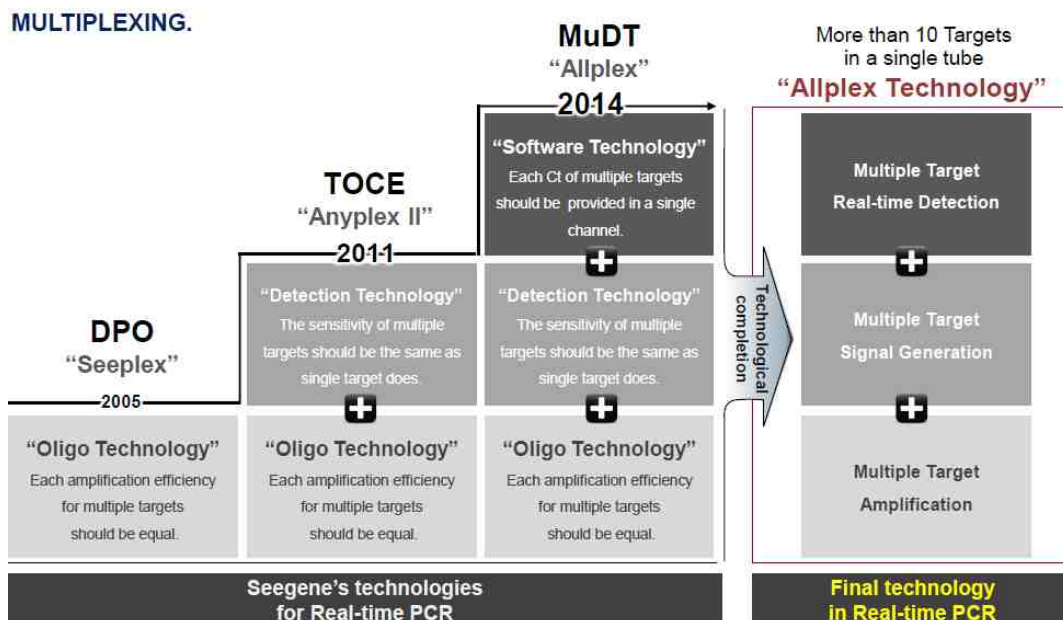
## **2 향후 추진계획**



## 1. 주요 계획

- SKL 안정화 이후 카자흐스탄 내 주요 도시에 수탁검진센터 설립
  - 알마티에서 수도 누르술탄 사이의 거리는 약 1,300km(차로 20시간, 직항 비행 1시간 30분 소요)이며, 쉴켄트와 거리는 약 700km(차로 7시간, 직항 비행 1시간 10분 소요)
  - 거리상 검체 수거 방식에 의한 검사 서비스 제공에는 한계가 있어, 알마티 SKL 수탁진단검사센터 안정화 후 추가 설립 필요
  - 누르술탄과 쉴켄트는 분자진단검사 서비스 중심으로 운영하고, 특히 멀티플렉싱 중심의 서비스 제공으로 수익성과 운영효율성 동시 달성
  - \* 멀티플렉싱(Multiplexing): 한번의 검사로 여러 유전자 또는 병원체를 동시에 검사하는 기술

[그림 10] 씨젠-MPK 수탁진단검사센터의 사업모델



- 러시아 시장 진출로 CIS 권역 내 선도 수탁진단검사센터로 도약
  - 카자흐스탄 시장에서 성과와 멀티플렉싱 등 차별화된 기술력을 바탕으로 CIS 권역 분자진단검사 서비스의 주도권을 쥐고 있는 러시아 시장에 진출

- 러시아 시장에 성공적으로 진입 시, CIS 권역 수탁검사 시장에서 SKL이 레퍼런스 랩으로 자리매김 가능

## 2. 추진일정

	지원사업	지원사업 종료 이후 자체 사업							
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
		Year1	Year2	Year3	Year4	Year5	Year6	Year7	Year8
SKL 알마티									
서비스 고도화									
SKL 누르술탄									
사업계획 수립									
검사센터 구축									
운영 및 고도화									
SKL 심켄트									
사업계획 수립									
검사센터 구축									
운영 및 고도화									
SKL 모스크바									
사업계획 수립									
검사센터 구축									
운영 및 고도화									

## 3. 최종목표 및 기대효과

- CIS 권역 내 선도 수탁진단검사센터로 국내 연관산업 CIS 권역 동반진출 지원
  - 글로벌 스탠다드의 품질, 세계 최고 수준의 분자진단 기술로 CIS 권역 수탁검사 시장에서 브랜드 확립
  - 의료 서비스(상담진료 및 결과지 분석) + 의료기술(분자진단 시약) + 의료 IT(LIS) + 의료기기(분자진단 장비) + 금융(투자지분) + 전문인력(의료진 및 기술진) 등 한국 의료의 패키지형 동반진출 모델 실현
  - 국내 다양한 진단검사 시약 연구개발 기업들의 CIS 국가 진출을 위한 임상시험 평가의 전초기지로서 역할 기대 가능

## Ⅱ

## 총사업비 투자계획

### 1. 총 투자규모

(단위 : 백만원)

구 분	기 투자(~'19.11)	향후 투자 계획(~'27)	총 투자	비 고
금 액	1,810	8,190	10,000	

### 2. 향후 투자계획

#### 1) 주요 투자항목

- 진단검사센터 설립 및 장비 구매
  - 설계, 시공, 자재
  - 일반검사 및 분자진단검사용 장비 및 시약 구매
- 운영비
  - 진단검사센터 임대료 및 운영 제경비, 채혈소 설치 및 운영 제경경비
- 인건비
  - 검사인력, 영업인력, 검체수거인력 인건비

## 2) 항목별 세부 투자계획

(단위: 백만원)

항 목	투자시기	투자금	투자내역	비 고
SKL 알마티	~'23	1,190	장비추가구매, 채혈소 설치 검사인력, 영업인력 충원	자체 조달
SKL 누르술탄	'22~'25	2,200	사업계획 수립, 검사센터 설립·운영	합작 투자
SKL 심켄트	'24~'27	1,500	사업계획 수립, 검사센터 설립·운영	합작 투자
SKL 모스크바	'24~'25	3,300	사업계획 수립, 검사센터 설립·운영	합작 투자
계		8,190		



## 1. 정책 제안

### 1) CIS 보건정책에 대한 연구 및 전문가 양성 필요

- 빠르게 변화하고 있는 CIS 권역 보건정책에 대한 정부 차원의 연구와 전문가 양성 프로그램 운영 필요
  - 당사가 진출한 카자흐스탄을 비롯 CIS 권역 국가들은 구소련 체제 붕괴 이후 30여 년간 작동하지 않는 의료시스템 복구를 위해 애쓰고 있음
  - 사회보험제도 도입 등을 비롯한 계획을 발표하고 있으나, 현실적으로 실행에 옮기는 데 어려움을 겪고 있는 등 불확실성과 기회가 공존하는 시장이 되고 있음
  - CIS 지역 국민들의 민영병원에 대한 태도와 이용 의향, 외국 민영의료기관에 대한 태도와 이용 의향 등 수요 측면에서도 정확한 조사와 분석이 필요한 시장이 되고 있음
  - 당사는 현지 비즈니스 파트너를 통한 카자흐스탄 보건정책 변화에 대한 정보 취득과 시행착오를 통한 시장 수요 이해를 해오고 있으나, CIS 권역의 다른 국가로 진출할 때는 더 많은 어려움을 겪게 될 것임
  - 향후 더 많은 한국 의료기업들의 CIS 권역 진출을 촉진하기 위해서는 정부 차원의 CIS 보건정책에 대한 연구와 전문가 양성이 필요

### 2) 한-CIS 의료진 교류 활성화 필요

- 의료인 연수를 넘는 친한(親韓)파 의료진 양성을 위한 학회 차원 교류 지원
  - CIS 권역에 대한 한국 의료 홍보는 의료관광이나 외국인환자유치를 주목적으로 제작된 콘텐츠를 통해 이루어지는 것이 대부분
  - 한국보건산업진흥원에서 실시하는 ‘의료인 연수’ 프로그램이 있으나, 이를 통해 한국 의료의 선진성을 알릴 수 있는 범위는 제한적
  - CIS 내 친한(親韓)파 의료인을 늘리려면 한-유라시아 의료진교류를 활성화해야 하며, 이는 의료, 제약, 의료기기 분야 관련 학회간의 교류를 통해서 가능

- 현재 국제 학회에서 한국의 CIS 국가들에 대한 태도는 시혜적·고압적이며 오히려 부작용을 낳고 있으므로, CIS 권역을 대상으로 한 진정성 있는 학회 교류사업 필요

### **3 첨부자료**

