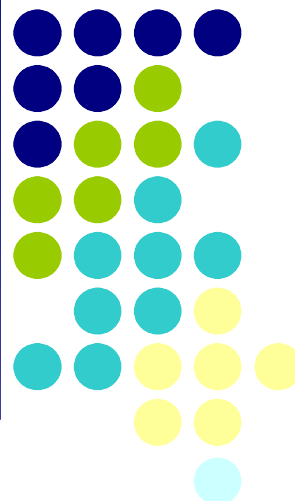


2019 의료 해외진출 프로젝트 지원사업 최종보고서

나사렛국제병원 페르가나 재활검진센터 프로젝트



- ▶ 일 시 : 2019년 11월 26일
- ▶ 기 관 명 : 나사렛국제병원
- ▶ 사업책임자 : 이 강 일

나사렛국제병원 페르가나 재활검진센터 프로젝트

2019년 11월

나사렛국제병원



(직인)

제 출 문

보건복지부 장관 귀하

‘2019 의료 해외진출 프로젝트 지원사업’ 관련 규정과 모든 지시사항을 준수하여 수행과제 ‘나사렛국제병원 페르가나 재활검진센터 프로젝트’를 성실히 수행하여 최종보고서를 제출합니다.

2019년 11월 26일

수 행 기 관 : 나사렛국제병원

사업책임자 : 이 승 환



목 차

□ 최종 추진결과

I. 프로젝트 요약	3
II. 사업 개요	6
1. 사업 추진배경 및 필요성	6
2. 사업목적	17
3. 주요 사업 추진현황	19
4. 프로젝트 운영체계(조직구성 및 참여기관)	42
III. 수행단계별 세부 사업 추진현황	45
1. 프로젝트 Process	45
2. 주요 추진 내용 및 경과	46
IV. 수익 예측 사업모델 수립	47
1. 사업모델(Business Model)	47
V. 사업 추진현황	52
1. 계획대비 달성도	52
2. 사업 추진결과	53
3. 간접보조사업비 사용실적 현황	60

목 차

② 첨부자료

1. 나사렛국제병원_페르가나 진출 F/S 보고서
2. UZB 법률 및 의료수가 조사(국문, 노문)
3. 토지사유화 근거자료 (국문, 노문)
4. 페르가나 주정부 토지무상제공조건 변경 법령 (국문, 노문)

□ 1 최종 추진결과

I

프로젝트 요약

프로젝트명	나사렛국제병원 페르가나 재활검진센터 설립				진출국가	우즈베키스탄	지역	페르가나
진출형태	개설.운영 (신설)				진출단계	진출발굴단계		
진출(병원) 규모	30병상 이하				진출분야	의료서비스 및 의료부대사업		
채용인력 (18년도 기준)	국내 파견 (한국)	상주	의사() 간호사() 전문기사() 행정() 기타()				총	명
		순환	의사() 간호사() 전문기사() 행정() 기타()				총	명
	현지		의사() 간호사() 전문기사() 행정() 기타()				총	명
	평균 연봉	구분	의사	간호사	전문기사	행정	기타	
		국내						
		현지						
채용인력 (예정)	국내 파견 (한국)	상주	의사() 간호사() 전문기사() 행정() 기타()				총	0 명
		순환	의사(4) 간호사(2) 전문기사(2) 행정(1) 기타()				총	9 명
	현지		의사() 간호사(5) 전문기사(3) 행정(2) 기타()				총	10 명
	평균 연봉 (단위: 천원)	구분	의사	간호사	전문기사	행정	기타	
		국내	120,000	40,000	40,000	35,000		
		현지	7,000	3,600	7,000	3,000		
합작 파트너	TGDG, 페르가나 주정부				주요분야 (진료과목)	I. 종검센터, 한방·재활의학과 II. 소아과, 정형외과, 신경외과		
합작파트너 운영주체	SPC (우즈베키스탄 현지법인)				진출유형			
총 사업기간	2019.04. ~ 2021.12. (2년 8개월)			간접보조 사업기간	2019.06.03.~ 2019.11.30. (5개월)			
국내자본 해외투자	현금	2,000,000천원 (66)%			국외 자본투자	현금	1,000,000천원(34)%	
	현물					현물		
	무형(기술)	의료서비스 100%				기타		
총사업비 투자	30 억원			신청금액 (간접보조 사업비)	총 계	국고보조금	자기부담금	
					43,000천원	30,000천원	13,000천원	
참여기관 (국내, 국외)	컨소시엄							
	협력기관		TGDG					
	용역업체		회계법인					

<사업내용 요약>

○ 사업 목표

- 우즈베키스탄 페르가나 주에 나사렛국제병원재활검진센터(관절/척추/한방/검진/재활)를 설립하여 한국의 선진의료기술 및 서비스를 도입시키고자 함
- 낙후된 우즈베키스탄의 의료 환경을 개선하고 페르가나, 나망간, 안디잔 등 지방 거주 환자들이 수도권 타슈켄트로 몰리는 불편함을 해소하고자 함
- 페르가나 주 국립의대와 재활치료학과 개설을 공동 진행하여 재활치료체계에 대한 하드 및 소프트웨어를 구축함으로써 우즈베키스탄 의료 환경을 선진국 수준으로 발전시켜 지역 보건의료체계 증진에 기여하고자 함
- 지방 거점 병원으로써 역할을 수행하며 단계적으로 중앙아시아 지역을 진료권역으로 하는 허브병원이 되고자 함 (잠재 진료권 대상국가: 키르기스스탄, 타지키스탄, 투르크메니스탄 등)

○ 사업 추진 내용

- 우즈베키스탄 페르가나 주 페르가나 시 소재 병원설립에 필요한 각종 조사 및 분석, 인허가 사항을 심층·고도화하여 추진
- 설립 준비기간 동안 나사렛국제병원 브랜드 홍보를 위한 연계 네트워크 강화 및 학술프로그램 구축 운영(의과대학, 유관기관, 기업체, 정부 주요인사 초청, 방문, 상호교류)
- 현지에서 전략적 홍보마케팅을 수행하며 효과적인 병원경영 지원사업을 진행할 수 있도록 현지 주요 인사 네트워크 및 파트너십 구축

○ 사업 기대 및 파급효과

- 수도권 타슈켄트와 동 떨어져 있어 의료 인프라가 상대적으로 낙후된 페르가나, 나망간, 안디잔 지역주민들의 건강증진 향상에 이바지하고 한국의료 경쟁력 이미지를 제고하여 중앙아시아의 의료해외진출 기회 확보
- 의료산업 미개척시장인 우즈베키스탄에 양한방통합체제병원인 '나사렛국제병원'이 진출함으로써 한방의 우수성 선전 효과 기대와 한국으로의 우즈베키스탄 환자 유치 증대
- 페르가나 주는 우즈베키스탄 동부지역에 위치하여 농·축산업 및 석유화학 등을 주요 기간 산업으로 하여 우즈베키스탄 정부의 적극적인 경제개혁 조치로 페르가나 주 코칸드(Kokand)에 경제특구가 조성됨에 따라 규제완화, 관세 및 조세혜택 등 외국기업들의 많은 관심을 받고 있음
- 중앙아시아 지역 대상 해외 의료시스템 진출사업과 방한 의료 관광객 유치를 결합한 융복합 상품을 통해 우즈베키스탄 환자의 국내 송출 증대 및 나사렛국제병원의 브랜드 자산을 주변국으로 확산시키고자 함

○ **지원사업 기대 효과**

- 한국보건산업진흥원의 지원 사업 참여는 해당 국가 및 지역의 심층적인 분석을 통해 우즈베키스탄 양한방통합병원 진출과 성공적인 안착에 많은 도움을 됨
- 공신력 있는 정부의 의료시스템 진출 사업 수행기관으로써 대내외적으로 신뢰성을 확보하고 진출 대상국가의 정부 및 유관기관과의 교섭에 있어서 의료기관 단독진출보다 유리한 입지를 확보함
- 포화상태에 이른 국내의료시장에서 벗어나 해외 진출 프로젝트 이외에도 의료산업관련 다양한 해외 판로 개척을 통해 국내기반의 의료 서비스 사업영역을 벗어난 새로운 수익 창출 모델 개발을 기대
- 심도있는 F/S 분석을 바탕으로 진출기획과 추진전략을 성공적으로 수행하고 정부의 축적된 사업지원 노하우를 통해 자사의 해외진출 리스크를 낮출 수 있음

II

사업 개요

1. 사업 추진배경 및 필요성

프로젝트명	나사렛국제병원 페르가나재활검진센터 설립		진출국가	우즈베키스탄		
진출품목	현지 병원 설립을 통한 의료서비스		진출형태 / 계약방식	합작진출		
국내자본 해외투자	20억		국외 자본투자	10억		
총 사업기간	2019. 04~2021. 12. (2년 8개월)	지원 사업 실시 기간	2019. 06.03 ~ 2019. 11. 30. (5개월)			
총 사업비	30억원	신청금액 (지원 사업비)	총 계	정부 지원금	자기부담금 (30% 이상 의무)	
			43,000천원	3,000천원	1,300천원	



<그림 1> 우즈베키스탄 지리적 사진 (진출지역: 페르가나📍)

1) 사업추진 배경

(1) 우즈베키스탄 의료 인프라 현황

가) 우즈베키스탄의 지방행정 계층은 1개 자치공화국(카라칼팍공화국)과 타슈켄트시(수도) 그리고 12개의 주로, 총 3층 구조로 되어있으며 한국과는 92년도에 외교 관계를 수립한 이후, 양국가간 전략적 동반자 관계로서 상호 굳건한 신뢰를 바탕으로 광범위한 경제적 협력이 이루어지고 있음

나) 경제는 개방적 시장경제 체제를 도입하였으며 정부는 시장 환율을 폐지하고 공식 환율을 단일화 했으며 이는 국민 경제생활 전반의 안전성과 투명성을 크게 향상시킨 것으로 평가 됨

다) 우즈베키스탄과 한국은 국제무대에서 항상 상대국의 입장을 지지해왔고 한국은 우즈베키스탄의 주요 경제 성장 모델 및 경제협력 파트너이며 우즈베키스탄은 CIS 국가들 중 한국 기업들의 투자 진출이 가장 활발한 국가 중 하나임

라) OECD는 우즈베키스탄에 대하여 2008년에 6등급을 부여한 이후 현재까지 계속 유지하고 있음

마) 우즈베키스탄의 인구는 중앙아시아 국가들 중 1위이며, 진출 대상지역인 페르가나주는 약 3,505,300명(2015, 우즈베키스탄 통계청)으로 12개 주중에서 인구밀도가 가장 높음



<그림 2> 우즈베키스탄 인구 (출처: 세계은행)

(2) 우즈베키스탄 페르가나(Ferghana) 시장의 전략적 가치

가) 페르가나 주 개요

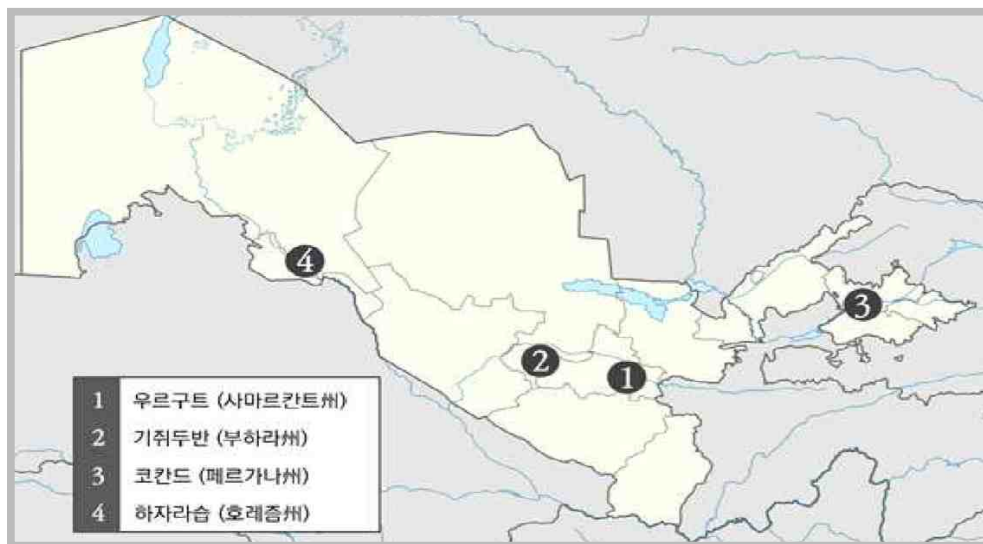
- 면적 : 6,800km²
- 인구: 3,505,300명(2015년, 우즈베키스탄 통계청) (페르가나 시 약30만명)
- 위치: 타슈켄트에서 동남쪽으로 265km
- 주도: 페르가나 시

나) 페르가나 주는 우즈베키스탄 동부지역에 위치했으며 농업·축산업 및 석유화학 등이 주요 경제사업이며 우즈베키스탄 정부의 적극적인 경제개혁 조치로 페르가나 주에 코칸드(Kokand) 자유경제특구가 조성됨에 따라 관세혜택, 세금면제 등의 이유로 외국 기업의 관심 증가

다) 중앙아시아 5개국, 즉 카자흐스탄, 키르기스스탄, 타지키스탄, 투르크메니스탄, 아프가니스탄과 같은 주변국가의 의료 환경 또한 열악하여 페르가나 병원의 성공적인 안착 시 향후 의료관광유치 등 단순한 지역 의료 기관이 아닌 글로벌 병원으로 도약 가능

라) 페르가나 주는 2016년 12월 신규로 지정된 우즈베키스탄 4대 경제개발특구 중 한 곳이며 타슈켄트, 나망간 주, 안디잔 주의 지리학적 중심지로서, 특히 대한민국-우즈베키스탄 코칸드 직업훈련원 입주 예정(2022년)

마) 수도와 동부지역의 의료권을 선점하여 우월적인 인지도 확보가 가능하여 병원 이미지 제고 및 브랜드 가치가 상승 기대



<그림 3> 우즈베키스탄 4대 경제특구 (3번 페르가나 주)



<그림 4> 우즈베키스탄 수도와 동부지역

(3) 우즈베키스탄 의료시장 현황

- 가) 우즈베키스탄의 보건의료부문 주요 개혁은 1990년대 후반에 시작되었고 현재까지 기존 보건 의료정책 가운데 변화가 필요한 부분의 소극적인 개혁에 머물고 있는 실정
- 나) 구 소비에트 연합(Soviet Union)의 보건비는 100% 정부의 보조로 이루어짐, 우즈베키스탄은 소비에트 연방이 붕괴된 이후로도 세금 기반의 기존 보건재정체계가 유지되었으나 다른 한편으로 기존과 다른 보건재정체계 또한 점진적으로 소개됨
- 다) 전자의료시스템(의료영상저장전송체계, 전자의무기록, 처방전달체계 등)의 부족으로 진료, 검사, 수술로 이루어지는 일련의 과정에 많은 시간이 소요
- 라) 국영의료서비스가 낙후되어, 고소득층을 중심으로 양질의 민간의료서비스 수요 증가 추세
 - 민간 전문 클리닉 수가 증가하고 있는 추세이나 고가의 장비를 구매할 수 있는 재원이 부족한 상황이어서 신규 설립에 걸림돌이 되고 있는 실정
- 마) 자국 내 특정 질환(정형외과, 신경외과, 재활의학과 등)에 대한 의료기술 및 장비 인프라 부족으로 해당 치료를 받기 위해 국경이동을 선택하는 우즈베키스탄 환자들이 증가 추세

(4) 우즈베키스탄 의료정책

- 가) 우즈베키스탄의 보건의료 체계는 옛 소비에트 연합의 “Semashko’s model”을 (국민 모두에 대한 무료 의료서비스 제공) 기반으로 형성되고 있으나 다른 한편으로 기존과 다른 보건 재정체계 또한 점진적으로 소개됨
- 나) 1990년대 후반부터 개혁이 진행되고 있으며 모자보건의 향상, 보건의료체계 민영화 추진, 의료서비스 향상, 공공보건재정 지출의 감소를 통한 비용유지, 보건의료체계의 지방분권화를 목표로 이루고 있으며 민간 기업의 참여로 인해 전체 보건비 가운데 개인 지출의 비중이 높아지고 있는 상황. 또한 정부-합작기업과 민간 기업을 통해 개선된 임의 의료보험 계획이 실행 중임.
- 다) 2000년대부터 우즈베키스탄 정부의 보건비 지출은 증가하는 추세임. 2006년 11.1%의 정부예산을 보건의료부분에 할당하고 공공보건부, 지역정부, 전문 의료시설에 투입 하였으나 무분별한 사용과 뇌물 수수 등의 부패로 의료서비스의 질은 현재까지 크게 향상되지 않고 있음.

(5) 방한 우즈베키스탄 의료관광객 및 현지화

- 가) 보건복지부에 따르면 2018년 집계된 우즈베키스탄 국적의 외국인 환자의 수가 2016년 대비 21% 감소한 것으로 나타났음. 이는 국내 불법체류의 증가 방한 메디컬 비자(C-3-M, G-1-10)가 승인되지 못하고, 대신 통화 가치 하락과 비자취득이 필요 없는 ‘러시아’ 의료시장에 유입된 것으로 판단됨
- 나) 의료 서비스산업은 공공재적 성격을 갖고 있어 환자 안전, 의료서비스의 질, 접근성 등 정부 규제와 감독이 필요한 동시에 장기적인 인적, 시설, 장비 투자가 필요한 자본 집약적, 상업적 특성을 가지고 있는 산업인데, 나사렛국제병원은 페르가나 주 정부와 함께 현지화(Localized)를 통한 의료 낙후지역의 혁신적인 발전을 도모하고 지역주민들에게 환자안전과 서비스의 질향상이 보장된 한국의 선진의료로 제공 하면서 다양한 연계사업 수익모델을 발굴하고자 함
- 다) 성공적인 현지화를 위해서는 지역적 특성을 충분히 이해하고 사회, 경제, 정치적 문제 등 여러 가지 리스크를 낮추기 위한 일환으로서 현지 의료기관과 협력 및

교류를 촉진하고자 함. 또한, 재무적 손실을 최소화하기 위해 리스크 해지 전략으로 연계 사업 다변화 및 부동산 소유권 등기이전 등을 추진 중임

<표 1> 해외의료시장 진출에 대한 나사렛국제병원의 SWOT 분석

강점
<ul style="list-style-type: none"> ● 국내외서 검증된 우수한 특화 의료 서비스 ● 경영진의 강력한 의지, 유사사업 수행실적, 안정적인 재무구조 ● 원내 전담인력(국제협력팀, 해외진출TFT, 외부전문가) ● 국내외 법률, 재무, 행정, 투자 파트너 확보 ● 의료진 파견 가능(전문의, 간호사, 물리치료사) ● 해외 거점 관리 및 현지 시황 적시 파악 능력 우수
약점
<ul style="list-style-type: none"> ● 의료 해외 진출 지식 및 경험의 부재 ● 재무, 법률적 심도 있는 F/S 조사 미비 ● 진출 국가의 낮은 진료수가 ● 정부지원 부재 시 공신력 및 교섭력 약화 ● 다양한 진출 옵션별 수익모델 분석 수행 전 단계 ● 페르가나 주정부의 법적 효력 가능한 제안 미비 ● 수익성에 대한 불확실성
기회
<ul style="list-style-type: none"> ● 현 정부의 안정적 집권과 강력한 의료 개혁 드라이브 ● 연계사업 추진 시 주정부 사업 수익계약 및 전매권 ● 동부지역 경제활성화 (경제특구, 외자유치, 직업훈련원, 인구밀도, 소득수준 및 구매력 상승, 2016년까지 5년간 7%경제성장률) ● 890만불 규모의 KOICA 페르가나 직업훈련원 설립 진행 중 ● UZB 경제개발특구 추진사업에 인천자유경제지구-IFEZ 모델 수출 계약 리모델링, 신축, 원내원 해외진출 등 초기 투자금 및 리스크 별 대안의 다양성 ● 주변 접경국가로의 확산 가능성(주요 도시 쉴켄트, 알마티, 비슈켈과 인접) ● UZB 동부 3개 주 인구수, 의료인수, 의료기관수, 환자수 전국1위 ● 정부 지원 시 능동적인 해외 진출 스타트업 실행
위협
<ul style="list-style-type: none"> ● 해외파견 의료인력 수급의 불안정성 ● 인건비, 경상운영비 초과 지출 ● 손익분기점 통과 지연 ● 담당 공무원 교체로 인한 지원 기조 변화 ● 국내외 정세 및 급격한 환율 변화 ● 우즈베키스탄 환율단일화 개혁의 불안정

2) 사업추진 필요성

- 고령화 사회에 진입함에 따라 의료서비스 시장의 이해와 시장 확대 방안 및 효율성 제고에 주목할 필요성 대두
- 국내 의료서비스 시장의 공급과잉과 각종 규제로 인해 우수한 기술력을 가진 의료진 및 의료기관의 출구전략이 필요하며 진출 대상국 정부의 파격적인 지원과 행정적인 지지를 바탕으로 의료시스템의 해외 진출을 모색
- 최근 주식시장을 통한 자본 조달을 통해 중국, 일부 동남아시아 국가에서는 투자 개방형 의료법인을 도입하여 의료 산업을 전문화 및 대형화하고 있음.

(1) 우즈베키스탄의 의료산업의 현황

현재 우즈베키스탄 정부는 2017-2021전략, 각종 법 개정 등을 통하여 전체 의료의 질 향상을 위하여 지속적으로 노력 중임

- 가) 총 10,900여개의 의료시설이 도시와 지방에 분포되어 있으며, 이 중에서 약 1,000여개가 산부인과 전문병원, 특수병원, 재활집중 치료병원임
- 폴리क्리닉에는 Republican hospital, Regional hospital, City hospital 등 여러 형태가 있으며 2011년 기준 전국적으로 4,178개가 운영되고 있어서 국민들의 의료접근성이 상당히 개선된 것으로 파악됨
 - 우즈베키스탄의 병원수준의 의료기관(2차 의료기관)은 약 1,370여개로 추정되며, 이 중 13개의 지방에 각각 1개의 대규모 병원이 있음
 - 총 21개의 국립 3차 의료기관이 있으며, 주로 수도인 타슈켄트에 소재하는 등 지나치게 도시에 집중화 되어있음, 시설수준이 높지 않고, 현대화된 장비 부족과 시설감염과 같은 의료서비스의 질적 관리 체계 부실이 문제점으로 파악되고 있음

<표 2> 설립형태에 따른 우즈베키스탄 의료기관 수

병원 구분	병원 수
등록 병원	10,945
의료기관(외래)	4,198
의료기관	1,370
의료기관(종합, 특수병원)	21
민간의료시설	5,376

나) 우즈베키스탄 의료 환경은 (구)소련체계의 시스템을 유지하고 있는데 의료보험제도 (국영, 민영)는 없고 치료행위에 대해서 기본적으로 국가에서 무상으로 제공하고 치료에 필요한 재료를 환자가 부담하는 구조임

다) 우즈베키스탄의 의료인의 임금이 열악하여 대부분의 우수한 보건 의료인력은 외국으로 유출된 상황이고 그에 따른 의료인의 수준 및 의료서비스의 질 저하의 결과를 초래함

<표 3> 의료직종사자 임금 (단위: US\$)

직종	정형외과 의사	신경외과 의사	외래 간호사	병동간호사
임금	300~500	300~500	100~150	150~200
직종	수술실 간호사	방사선사	임상병리사	사무직
임금	150~200	500~1000	300~400	100~1000

라) 신임 선출 된 대통령이 ‘의료 환경 개선’을 중점국책사업의 하나로 정하고 최근 들어 무상 건물(부지) 제공, 의료장비 무관세(제조일로부터 3년 이내의 신규장비에 한함), 법인세면제 (투자금액별 면세기간이 상이함), 행정절차 간소화, 전담인력 배정 등의 투자유치를 적극 추진하면서 선진의료시스템을 도입하고 있음

마) 대부분 국립병원으로 운영하고 있으며 로컬 수준의 개인병원들이 있지만 수술을 할 만한 개인병원은 많이 부족함. 이에 따라 특정 질환(정형외과, 신경외과, 재활의학과 등)에 대한 의료기술 및 장비 등 의료인프라 부족으로 더 나은 치료를 위해 해외로 가는 환자들이 증가세임

바) 페르가나주는 의료시스템 진출에 대한 높은 대상요건을 갖추고 있음

- 페르가나 주정부 및 시정부의 실질적이고 적극적인 지원 및 혜택
- 주변국의 열악한 의료 환경으로 인한 확산 가능성
- 우즈베키스탄 12개 주 가운데 인구밀도가 가장 높음
- 동부지역을 대표하는 직업훈련원이 2022년까지 입주 예정임
- 우즈베키스탄 경제 특구로서 도시 및 산업 개발이 활발함

<표 4> 연도별 의료비 지출 현황

지표 명	2010	2011	2012	2013	2014
GDP(USD bn)	39	45	51	57	63
1인당GDP(USD)	1.377	1.564	1.740	1.907	2.050
GDP대비 의료비 (%)	5.34	5.65	6.49	6.32	5.84
1인당 의료비(USD)	75.7	90.9	116.1	123.4	124.1
공공 의료비(%)	2.75	2.86	3.1	3.1	3.1
공공보건지출(%정부지출대비)	8.67	8.99	9.58	9.70	10.74
공공보건지출(%총 의료비 대비)	51.48	50.71	48.17	49.36	53.29
민간 의료비(%)	2.5	2.7	3.3	3.19	2.7
1인당 의료비 PPP	225.63	259.68	323.79	340.03	339.61
1인당 의료비 지출(USD)	75.74	90.90	116.16	123.49	124.11
본인부담 의료비(% 건강에 대한 개인 지출)	94.05	94.05	94.05	94.05	94.05

(2) 우즈베키스탄 의료산업의 진출환경

가) 국내 의료 인력의 우즈베키스탄 시장 진출 기회요인으로는 △우수한 의료인력 수요가 높고, △주변국가의 환자 유입 유동성이 증가하고 있으며, △의료 인프라 개발 의지가 강하고, △다른 CIS국가로의 진출 거점 활용과 △ 다양한 연계사업의 가능성을 들 수 있음

나) 위기요인으로는 △의료 인력의 임금수준이 열악하고 △비즈니스 투명성이 낮으며 △개원 시 투자금 회수 및 국내 송금이 불안할 수 있음

다) 국내 의료 인력의 우즈베키스탄 진출 시, 현지 적응 및 안정성 측면의 성공 잠재력은 충분한 것으로 사료됨. 다만 우즈베키스탄의 정치, 경제, 외교 환경에서 국내 의료 인력의 시장 진출을 저해하는 위기 요인이 존재 함.

(3) 우즈베키스탄 의료산업의 진출기회

가) 우즈베키스탄의 이슬람 카리모프(Islam Karimov) 전 대통령 방한을 계기로 한국 보건복지부와 보건의료 협력약정 체결을 통해 2015년 이후 한국 의료인 면허를 인정하고 있어 면허 획득의 용이성이 매우 높음.

나) 우즈베키스탄의 의료 인력의 수요 잠재력이 높지만 의료 인력의 급여가 상당히 낮은 실정이고 현대화된 의료 장비 보급이 저조함.

다) 우즈베키스탄에 이미 진출한 한국 브랜드들과 K-pop으로 인해 인지도가 급격히 상승해 있는 상태이며, 중앙아시아 중심부에서 인접 국가들과 국경을 접하고 있어 CIS국가 진출에 활용가치가 높은 거점으로 판단됨. 또한 주변 국가로부터 환자 유입 유동성이 증가하고 있어 홍보 마케팅의 유리한 위치도 선점 가능함

라) 우즈베키스탄의 전반적인 의료 수준은 매우 열악한 상태이며 의료 인프라 개발 의지가 높고 선진의료 인력에 대한 수요 강도가 높음

(4) 페르가나 주 경제적 환경

가) 우즈베키스탄 정부는 “자유경제구역 활동증진 및 확대 추가 방안” 대통령령을 채택해 현재 운영 중인 나보이 자유산업경제지구, 안그렌 특별산업지구, 지작 특별 산업지구 등 3개 특구의 명칭 및 운영 제도를 단일화했음

나) 페르가나주의 코간드, 부하라주의 기쭈두반, 사마르칸트주의 우르구트, 호레즘 주의 하자라습 4곳에 추가 경제특구를 개설하는 대통령령을 공시함. 이 특구는 외국인 직접투자 유치를 통한 해외 수요 제품 및 고부가가치 수입 대체품 생산 증대를 목적으로 하여, 특히 농식품 포장 및 저장시설, 카펫, 양말, 가죽, 섬유제품, 농약, 의약품, 식품, 전자, 자동차 및 기계류, 건설자재 등이 생산될 예정임

다) 신설 특구 역시 경제특구법 개정안이 동일하게 적용돼 주요 세금과 정부기금 납부액이 면제되며, 특구 운영 예정기간은 30년으로 연장될 수 있음

라) 경제 특구법 개정 및 추가 개설은 외국인 투자자 및 해외 기술 유치를 통한 국내 산업 발전 및 다각화를 이루려는 우즈베키스탄 정부의 강력한 의지로 볼 수 있음

(5) 페르가나 주 산업 환경

가) 페르가나 지역은 우즈베키스탄 동부의 대표적 산업지역으로써 나망간과 안디잔뿐만 아니라, 키르기즈스탄과 타지키스탄에도 인접해 있음. 페르가나 주 면적은 6,800km²

이고, 인구는 약 3,505,300명(2015, 우즈베키스탄 통계청)으로 12개 주중에서 가장 많음

나) 산업은 주로 석유정제, 비료 및 화학제품 생산, 섬유 및 실크 직조, 도자기, 수공예품을 기본으로 함. 페르가나와 인접한 안디잔은 태양광발전소, 전기 동력기, 가전제품용 컴프레서 생산 등임

(6) 경영 성과 극대화

가) 우즈베키스탄은 CIS 국가들과 국경을 접하고 있는 중앙아시아 지역의 중심지로써 본원의 현지 진출은 주변 국가 대상으로도 한국 의료의 우수성과 전문성을 알릴 수 있는 좋은 기회이자 나사렛국제병원의 브랜드를 효과적으로 홍보할 수 있는 거점임.

나) 나사렛국제병원의 특화의료기술 상품

[예방의학(검진)+외과치료(OS, NS)+한의학+재활의학] 융합치료 솔루션

SPINE CENTER

척추내시경센터

비수술치료

목·허리 디스크 내시경시술
 목·허리 협착증 내시경확장술
 목·허리 도수치료 및 근력강화운동 치료
 목·허리내시경 디스크 섬유테 성형시술
 내시경 레이저 디스크제거술
 내시경 고주파 디스크성형술
 내시경 레이저 추간공확장술
 경막외 내시경 신경성형술, 고주파수핵감압술
 척추협착 풍선확장술, 경막외 유착박리술

수술치료

미세 현미경 레이저 디스크제거술, 협착증 현미경 신경확장술
 척추체성형술, 인공인대허리고정수술, 목·허리 척추유합수술
 목·허리 인공디스크 치환술, 미니후방유합술

연계의료기술로 협진치료 효과 극대화

REHABILITATION & MANUAL THERAPY CENTER

재활·운동도수치료센터

재활치료 센터

언어치료, 작업치료, 물리치료

운동도수치료 센터

척추측만증, 척추전만증, 후만증, 횡다리, 거북이목 증후군
 허리 디스크 비수술적 치료, 척추디스크 수술 후 근력강화

신경계 질환

뇌졸중, 척추손상, 외상성 뇌손상, 파킨슨병 근육병 등

근골격계 질환 & 통증 질환

관절염, 수부저림, 인공관절치환술, 오십견, 스포츠 손상, 관절통, 근육통, 요통 등

KOREAN MEDICINE CENTER

한방진료부

중풍난치병 센터

중풍, 뇌졸중, 뇌진탕, 뇌허혈, 반신불수
편마비, 뇌성마비, 간질(경기, 발달장애)

난임클리닉

습관성 유산, 자연유산, 불임, 생리통, 생리불순

사상체질 클리닉

체질감별 및 진단, 체질별 맞춤처방, 체질별 식이 및 생활습관

그외 다수

비염, 위 질환, 간 질환, 요통, 오십견, 관절염, 통증관리, 아토피, 여드름, 면역증강

<그림 5. 나사렛국제병원 의료서비스 - NS한방재활협진 모델>

2. 사업목적

- 우즈베키스탄 페르가나 주에 30병상 규모의 종합병원 규모의 병원 개원을 시작으로 점차 100병상까지 늘릴 계획임
- 우즈베키스탄뿐만 아니라 카자흐스탄 등의 CIS국가를 대상으로 한국·우즈베키스탄 간 One-Stop 서비스(화상상담→입국→진료→출국→사후관리) 의료시스템 사업과 의료 관광을 결합한 상품 개발로 방한의료관광객 유치를 증대함

- ‘나사렛국제병원’의 글로벌 브랜드와 사회적 가치를 창출 시키는 국가적 선진 전문 병원모델을 수립함
- ‘현지화 전략’의 일환으로 진출지역의 의료진 및 관련 종사자의 정기적인 국내연수를 통해 전문화된 인력양성 시스템을 개발하고 한국식 의료시스템의 현지 정착화를 실현함
- 해외 진출을 토대로 본원의 글로벌한 성장 및 확장을 목표로 국내 의료진 및 스텝들의 고용확대 및 신규 일자리 창출에 기여함

<표 5> 단계별 사업추진목표

No	추진 목표	정성적 성과 목표
1	각종 심층/ 고도화 조사	F/S, 시장 환경, 타당성, 법률, 상권 입지 등 각 항목 별 컨설팅, 부대 수익사업모델 개발
2	인허가 및 협상	의료인면허 및 병원 인허가 진행
3	네트워크 구축	우즈베키스탄 분야별 주요 인사 네트워크
4	학술회 현지 개최	우즈베키스탄 내 학술회 진행을 통한 마케팅 (현지 초청 신경외과, 정형외과 마스터 클래스 프로그램 진행)
5	연수 진행	현지 병원과의 의료연수 교류프로그램 진행 (나사렛국제병원 자체 개발 연수프로그램 적용-단기, 중기)
6	홍보마케팅 추진	사이트 구축을 통한 SNS 연계
7	주요의과대 및 고등기관 연계	주요 의과·간호 대학 과의 프로그램 개설 - 계약체결

1) 지원사업(프로젝트) 세부목표

가. 재무적 F/S 조사 분석

- * 별첨 1. 나사렛국제병원_페르가나 진출 F/S 보고서

나. 현지 법률 검토 및 의료수가 조사

- * 별첨 2. UZB 법률 및 의료수가 조사

* 별첨 3. 토지 사유화 근거자료(국문, 노문)

* 별첨 4. 페르가나 주정부 토지무상제공 조건 변경 법령(국문, 노문)

3. 주요 사업 추진현황

3-1. 그 간의 성과

No.	주요추진항목	기간	추진성과	비고
1	UZB경제사절단 파견	'18.05.15~05.21	UZB 보건의료체계 현황과 한국 의료에 대한 수요 파악 및 현지시장조사	
2	주한UZB무역 대표부 개소	'18.11.09	UZB 페르가나 주 나사렛국제병원 의료시스템 진출 검토	부지사 압둘라흐마노프와 단독미팅
3	사업수행전 자체 1차 현지답사	'19.01.07~01.09	TGDG UZB현지법인에서 주정부가 제안한 후보지 답사	컬리지 104A동 (Ферганская область, город Фергана, улица Абдулла КодирийПолитехнический колледж)
4	사업수행전 2차 현지답사	'19.03.26~03.30	○ 후보지 답사 ○ 페르가나 주정부와 MOU 체결	진출옵션 제안: 신축, 리모델링, 원내원
5	페르가나 주정부 팸투어	'19.05.28	○ 나사렛국제병원 시설답사 ○ 나사렛국제병원 페르가나주 의료시스템 진출사항 논의	페르가나 주지사 및 수행원 방문
6	사업수행 1차 현지조사	'19.06.07~06.12	○ 진출옵션에 따른 후보지 답사 ○ 주정부 주요인사 및 주무부처 네트워크 구축	세무, 통관, 법률, 인허가 등 사전 조사
7	F/S용역업체선정	'19.07.14	○ 회계법인 컨설팅용역 계약	재무타당성 검토보고서 산출예정
8	페르가나주정부 투자유치지원팀 방문	'19.07.25	○ 그동안 추진성과 공유 ○ 페르가나 주정부에 4차 현지답사 위한 사전확인 사항 논의	

No.	주요추진항목	기간	추진성과	비고
9	협력기관 회의	'19.08.21	○ TGDG, 회계법인, 나사렛국제병원 3자 회의	합작투자 수익모델 검토
10	사업수행 2차 현지조사	'19.09.29~10.04	○ 심층/고도화 조사 ○ 신축부지답사	
11	사업수행 3차 현지조사	'19.11.08~11.13	○ 페르가나 의료기관 MOU ○ 타슈켄트 의료기관 MOU	
12	사업수행결과 최종보고	'19.11.29	○ 의료시스템 진출사업 최종보고서 검증	

○ UZB경제사절단 파견 (2018.05.15.~05.21)



<누쿠스타슈켄트의대부속병원>



<의료관광우즈베스트투어>

○ 주한UZB무역대표부 개소 (2018.11.09.)



<주한UZB 무역대표부 주요인사>



<페르가나주정부 부지사 (좌)>

○ 사업수행전 1차 현지답사 (2019.01.07.~01.09)



<컬리지 104A 좌측-본동>



<컬리지 104A 우측-본동>

○ 사업수행전 2차 현지답사 (2019.03.26.~03.30)



<페르가나 주와 MOU 체결>

○ 페르가나 주정부 팸투어 (2019.05.28.)



○ 1차 현지답사 (2019.06.07.~06.12)



<신축 옵션: 부지 답사 >



<리모델링 옵션: 요양원 답사>



<리모델링 옵션: 컬리지 답사>



<원내원 옵션: 다브르 메디컬 답사>



<원내원 옵션: 아슬쉬포 답사>

○ F/S용역업체선정 (2019.07.14.)



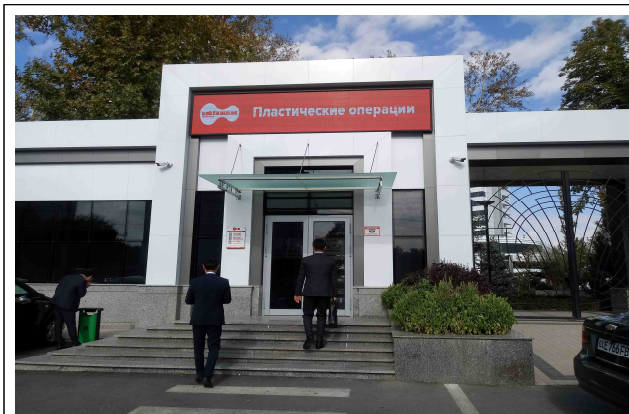
<회계법인 회의>

○ 페르가나주정부 투자유치지원팀 방문 (2019.07.25.)

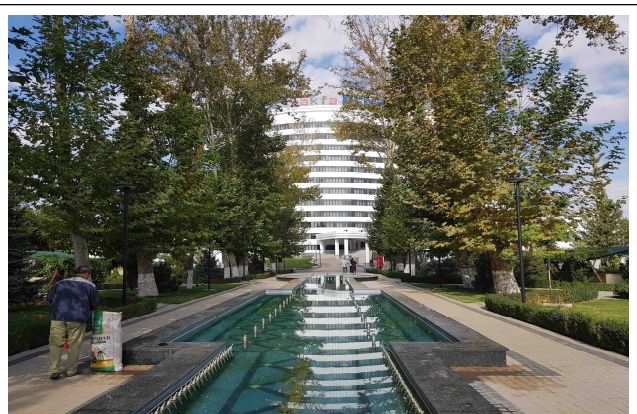


○ 2차 현지 답사 (2019.09.29~10.04)

<우즈베키스탄 우수 종합병원 AKFA Medline 방문>



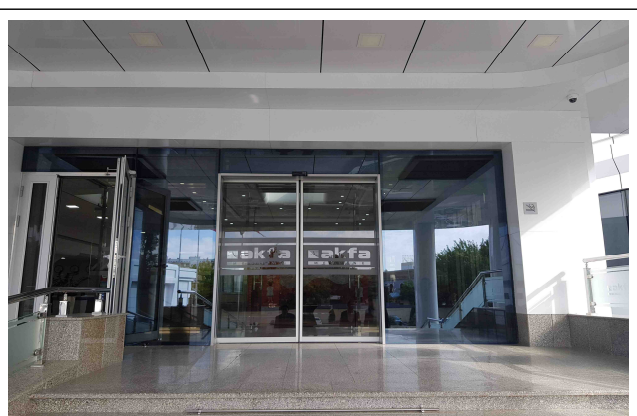
입구



정원길



본관 전경



본관 입구



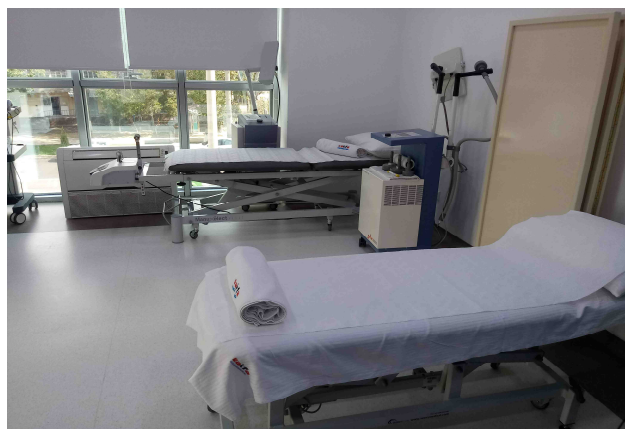
본관 로비



본관 1층 식당



수치료센터



도수 및 물리 치료실(1인실)



물리치료센터 (1)



물리치료실 (2)



외래 진료실



외래 대기실



영상의학실



진료원장

<우즈베키스탄 보건복지부 방문>



우즈베키스탄 보건복지부



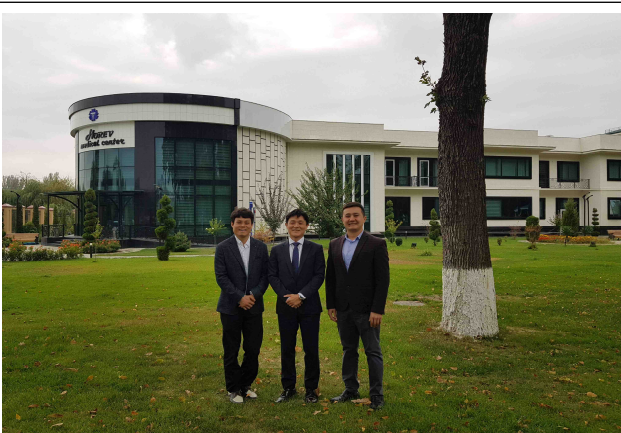
이동욱 차관님과 기념촬영

<현지 법률 및 의료수가 조사의뢰>

	
변호사 사무실	

<HOREV Medical Center 방문>

	
본관 리셉션	본관 로비

	
본관 전경	

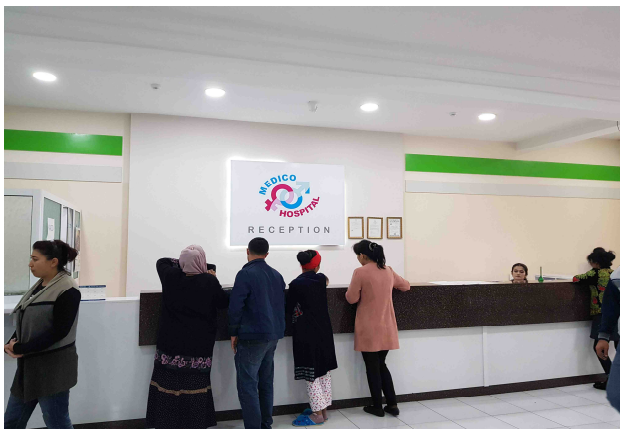
<페르가나 건강검진센터 FTD 방문>



FTD 본관



본관 입구(검진센터)



원무과



Medico 병원 내부 진료실



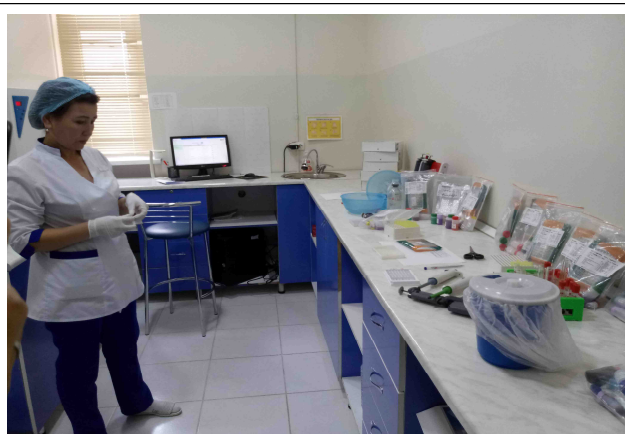
다인실 병동



FTD검진센터 리셉션



초음파 검사실



진단검사실



CT실



검사결과지(필름, CD)



협력방안 논의



기념촬영

<페르가나 국립의과대학교 방문>



분교 입구



교류 협력 회의



교류 협력 MOU체결



기념 촬영



수업 참관 (1)



수업 참관 (2)



나사렛국제병원
NASARET INTERNATIONAL HOSPITAL

Меморандум

о намерениях между Пергамской фирмой ИМФ и
Международной больницей Назарет г. Инчон, Южная Корея
_____와 나사렛국제병원 간 양해각서

Пергамской фирмой ИМФ и Международная больница Назарет заключают
настоящее соглашение для установления дружеских связей и взаимовыгодного
сотрудничества между двумя медицинскими учреждениями.

_____와 나사렛국제병원은 상호 협조하여 양
기관의 원활한 업무수행을 위하여 다음과 같이 업무협약을 체결한다.

I. Цель (목적)

Целью данного соглашения является развитие медицинских технологий и
усовершенствование общественного здравоохранения посредством сотрудничества
между Пергамской фирмой ИМФ и Международной больницей Назарет.

본 업무협약은 _____와 나사렛국제병원 간 보건의료 및
의료기술 교류 증진을 통한 상호 협력관계를 갖는 것을 목적으로 한다.

II. Область сотрудничества (협약내용)

Сотрудничество планируется в следующих сферах деятельности и программах:

1. Обмен опытом между сотрудниками
2. Участие в семинарах и научных конференциях
3. Совместная научно-исследовательская деятельность
4. Обмен научными материалами и другой полезной информацией
5. Работа с пациентами со сложными заболеваниями
6. Программы в области усовершенствования квалификации персонала
7. Академическая мобильность студентов Пергамской фирмы ИМФ и клиники "Назарет"
8. Проведение мастер-классов и лекций для студентов по реабилитации и физиотерапии сотрудничающей клиники "Назарет".

업무협약의 내용은 다음과 같다.

1. 협력기관 근무자 경험 교환
2. 의료진 학술세미나 참가
3. 의료진 공동연구
4. 유용한 의료학술정보교환
5. 협력기관 환자전원의뢰
6. 의료진 연수 초청 프로그램 운영

III. Исполнение сотрудничества(합의이행)

1. Интерпретация и исполнение этого соглашения осуществляется по взаимному согласию между обеими сторонами.
2. Исполнение сотрудничества и содействие будет проводиться в соответствии с пунктами настоящего Меморандума без разглашения информации третьим лицам, не имеющим отношения к настоящему Меморандуму.
1. 양 기관은 상호 합의 원칙에 입각하여 본 업무협약의 내용을 성실히 이행한다.
2. 상호 협력에 관한 내용은 본 협약서의 각 조항에 따라 이행하며 상대방의 비밀사항을 제3자에게 제공하거나 공개할 수 없다.

IV. Дата вступления в силу и продолжительность действия Меморандума, внесении изменений и аннулирование (효력 및 종료)

1. Настоящий Меморандум вступает в силу с момента его подписания и может быть изменен либо расторгнут по взаимному согласию сторон.
2. Изменения и дополнения к настоящему Меморандуму будут считаться имеющими силу, если они выполнены в письменной форме и подписаны обеими сторонами.
3. При истечении срока действия настоящего Меморандума, действия начатые по настоящему соглашению остаются в силе до полного его завершения.
1. 본 업무 협약서는 양 기관의 서명에 따라 발효하며 종료하고자 할 때에는 사전 통보한다.
2. 본 업무 협약서에 언급하지 아니한 사항에 대해서는 양 기관간 별도 협의하여 정하기로 한다.
3. 본 업무 협약서의 유효 기간 만료시 이 협정에 따라 시작된 조치는 완료 될 때까지 효력을 유지한다.

Настоящий Меморандум составлен в 2-х экземплярах по одному для каждой сторон. 업무협약서는 2 부를 작성하여 양 기관이 기명 날인 후 1 부씩 보관한다.

« _____ »

2019 г.


 Ферхатбек Джафарович
 директор
 Медицинской академии


 이강리
 Ли Канг Иль
 Генеральный директор
 Международная больница Назарет




<페르가나 주청사 방문>

	
<p>페르가나주정부 청사 방문회의</p>	<p>기념 촬영</p>

<페르가나 국립재활의료원 답사>

	
<p>본관</p>	<p>재활치료실</p>

	
<p>물리치료실</p>	<p>약품실</p>



재활센터 구조

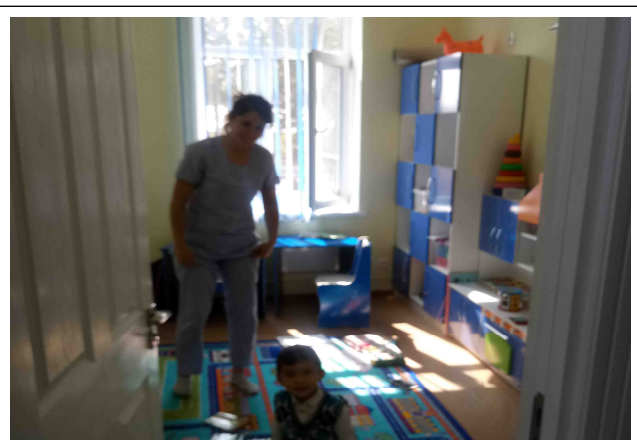


기념 촬영

<페르가나 대표 의료기관 다브르 메디컬 센터 방문>



줄피아 진료원장 회의



발달장애아동 개별 재활치료실



기념품 증정



재활센터앞 기념촬영

<병원 건립 부지 답사>



전경



4층 건물



건물 외벽



주변 환경 (1)



주변 환경 (2)



주변 환경 (3)

<타슈켄트 우수 종검센터 SHOKH MED 방문>



본원



로비



부원장



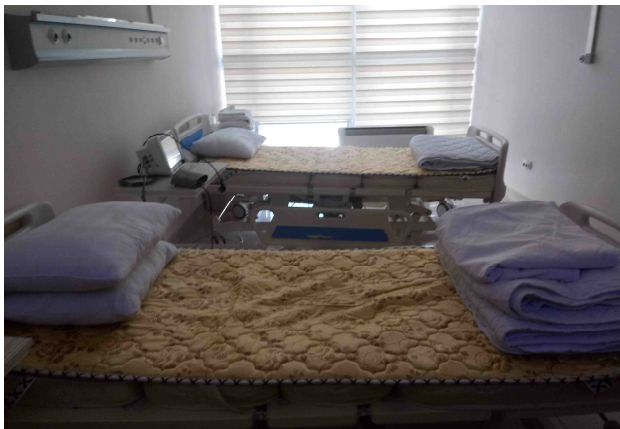
척추센터장



진단검사실



CARM XRAY



입원실



기념 촬영



건강검진센터



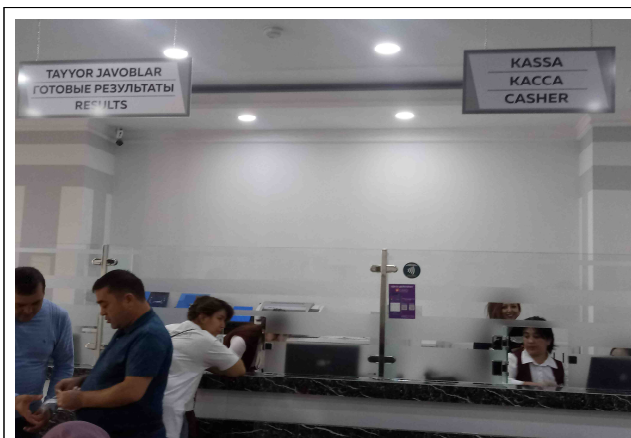
검진센터내 폴리클리닉



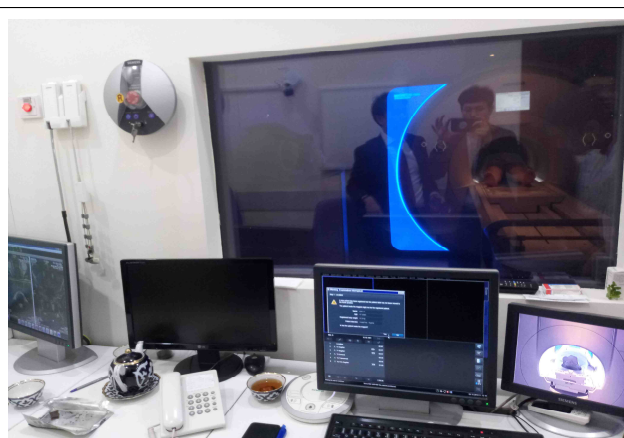
맘모토마그래피



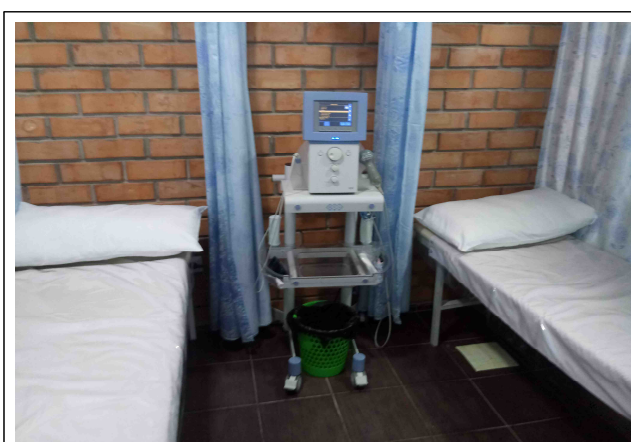
대기환자 관리시스템



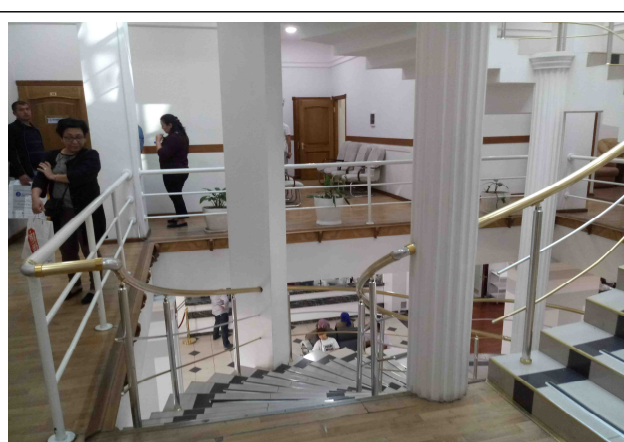
검사결과지 발급



MRI 1.5T



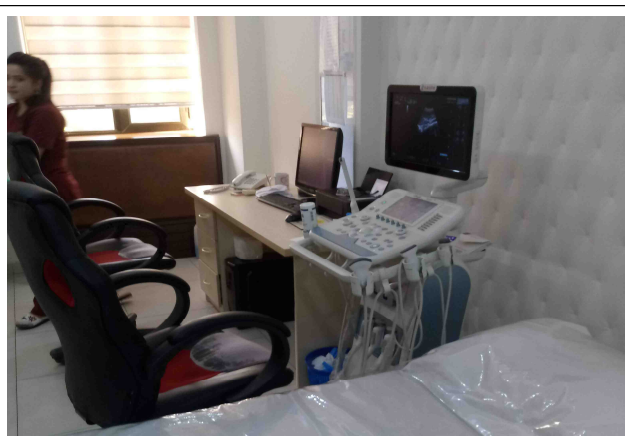
장비검사실



내부구조



숙박검진 입원실



초음파 검사실



벤치마킹 회의



선물 증정

○ 3차 현지 답사 (2019.11.08.~11.13)

<페르가나 우수 건강검진센터 FTD와 MOU>



벤치마킹 회의



선물 증정

<페르가나 우수 재활센터 DAVR와 MOU>



벤치마킹 회의



선물 증정

<타슈켄트 우수 종합병원 AKFA와 MOU>



벤치마킹 회의



선물 증정

※ 교류협력 내용: 재활치료센터 O&M, 인력파견, 의료진 교육 연수 등

2) 네트워크 구성 현황

- 우즈베키스탄 보건복지부 및 페르가나주 정부 관계자 및 관련기관 핵심 인사들과의 교류를 통한 네트워크 구축완료
- 아래 주요 인사는 페르가나 주정부 및 유관기관 보건 계통 별 주요인사 네트워크 현황
- 주요 네트워크 및 역할

기관명	구분	주요업무
나사렛국제병원	신청(수행)기관	추진주체, 사업총괄
UZB보건복지부	현지 협력기관	민간보건의료분야 해외투자유치
페르가나주정부	현지 파트너(1)	부지 및 건물제공, 인프라지원
SAYQAL	현지 파트너(2)	투자협력, 연계사업
TGDG	현지 법인	네트워크, 주정부자원활용, 시황파악
법무법인	국내 외주용역	법률 재무 F/S
YC 컨설팅	국내 외주용역	의료 해외 진출 컨설팅
UZB한의진료센터	현지 협력기관	한방의료 수요 공급 현황 벤치마킹
힘찬병원	현지 협력기관	UZB부하라주 의료진출 사례 벤치마킹
UZB고려인연합회	현지 협력기관	나눔의료, 교류사업, 현지 소통

- 주요 네트워크 연락망

소속(회사명)	직책	성명	연락처
페르가나주정부	주지사	파니예프○○	(998 73)
페르가나주정부	부지사	압둘라○○	(998 73)
페르가나주정부	통역사	누르맛존○○	(82 10)
페르가나시	부시장	바호○○	(998 73)
TGDG	팀장	익티○○	(998 94)
KOICA 우즈베키스탄	소장	손○○	(998 71)
KHIDI한의진료센터 우즈베키스탄	원장	이○○	(998 71)

4. 프로젝트 운영체계(조직구성 및 참여기관)

○ 전담조직 구성 체계

총 10명 (전담인력 10명 이상 필요 시 약 2명~3명 신규채용)

- 전문 의료지식 및 기술 교육 : 사업 책임자 또는 전문 의료인 2명~3명
- 임상 교육 : 수간호사, QI 간호사 2명~3명
- 재활 교육 전담 : 물리치료사 1명~2명
- 행정, 시설 지원 : 1명~2명

○ 각 기관별 역할

구분	주요업무
신청 기관	<ul style="list-style-type: none"> ■ Step1 기획단계 <ul style="list-style-type: none"> - 진출국가 시장 환경 조사, 의사결정(Target선정), 사업 계획 수립 (조직 및 인력구성) - 제안 및 협상, 사업타당성 조사·분석, 진출전략 및 비즈니스 모델 수립 - 자금조달 및 투자유치
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Step2 추진단계 <ul style="list-style-type: none"> - 네트워크 구축 및 투자 유치, 현지법인설립, 인허가 절차확인, 자금조달 - 건축/설계(임대 시 인테리어 및 부분 리모델링), 인사/조직 구축 - 병원운영 매뉴얼 정립, 마케팅전략 수립
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Step3 실행단계 <ul style="list-style-type: none"> - 사업실행관리, 파트너 활용초기 전개전략, 마케팅 측면 전략 - 내부구조 확립측면 전략, 파생·확대 의료산업군 파악, 의료분쟁 해결방안 정립
현지 참여기관 TGDG, FERGHANA 주정부	<ul style="list-style-type: none"> ■ Step1 기획단계 <ul style="list-style-type: none"> - F/S용역 수행, 경쟁시장 진입구조전략 수립, 현지지역 홍보마케팅 계획수립 파견 의료인 면허발급 및 원내원 클리닉개원 계획 수립, 2단계 진출형태인 단독병원 건물임차조건 및 부지검토
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Step2 추진단계 <ul style="list-style-type: none"> - 1단계 진출전략 실행계획 수립
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Step3 실행단계 <ul style="list-style-type: none"> - 1단계 진출형태 페르가나주 나사렛국제병원 홍보마케팅, MSO사업 시행 - 2단계 진출형태인 타쉬켄트 단독병원 홍보마케팅, MSO 사업시행 우즈벡 나사렛 국제병원 리스크관리(법/제도)

○ 참여인력 및 전문인력

가. 참여인력

No.	소속기관	성명	직급	전 공 및 학 위		담당 업무	기간 (개월)	참여율 (%)
				전공	학교			
(1)	나사렛 국제병원			한의학		한방진료부	30	100
(2)	나사렛 국제병원			의학과		의료경영	30	100
(3)	나사렛 국제병원			의학과		의료인력	30	100
(4)	나사렛 국제병원			의학과		자문, 기획	30	100
(5)	나사렛 국제병원			경영학		법무, 기획	30	100
(6)	나사렛 국제병원			의료경영		국제진료	30	100
(7)	나사렛 국제병원			물리치료		재활의학	30	100
(8)	나사렛 국제병원			물리치료		재활의학	24	50
(9)	나사렛 국제병원			역사		브랜드관리	24	50
(10)	나사렛 국제병원			간호학		간호본부	24	50
(11)	나사렛 국제병원			간호학		QI	24	100
(12)	나사렛 국제병원			간호학		구매관리	24	100
(13)	TGDG			관광		PM	24	50
(14)	나사렛 국제병원			러시아 문화학과		진출사업보조	4	100
(15)	나사렛 국제병원							

나. 사업 책임자

다. 실무 책임자

○ 참여기관 정보

– 협력기관

No.	기관명	주요협력	대표자	연락처
1	TGDG	주정부 자원활용, 시황파악/공유, PMO역할, 주요네트워크 관리		

– 용역 업체(위탁)

No.	기관명	용역명	사업 책임자	연락처
1	회계법인	우즈베키스탄 내 나사렛국제병원 재활검진센터 설립을 위한 F/S수행 및 시장분석 계약		

1. 프로젝트 Process

○ 나사렛국제병원 페르가나 재활검진센터 (진출발굴단계)

발굴단계				
순서	추진항목	주요 수행 사항	수행유무	해당없음
	진출국가 선정(시장조사)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 정치, 경제, 투자, 의료, 보험 등 조사 ✓ 규제환경 분석 및 사전 현지 실사 	완료	
	진출의사 결정(Target 선정)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 자체 역량 분석 <ul style="list-style-type: none"> - 재원조달 계획 - 검진 및 재활센터 심층 계획안 수립 ✓ 진출 형태 및 투자 규모 결정 <ul style="list-style-type: none"> - 합작형태 진출 검토 - 신축, 리모델링, 원내원 옵션 중 신축 건립 검토 	완료	
	사업계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 컨소시엄 구성 <ul style="list-style-type: none"> - Chung Paradise City와 협상 ✓ 합작 파트너십 계획 <ul style="list-style-type: none"> - TGDG과 협상 - MOU체결 ✓ 사업 추진·관리 계획 <ul style="list-style-type: none"> - 협력 및 컨소시엄 기관과 공동 추진 - 양해각서 및 투자의향서 체결 	완료	
	조직 및 인력 구성	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 병원(기관) 자체 인프라 조사 ✓ 해외진출 업무분장 및 인력 계획 <ul style="list-style-type: none"> - 순환: 총 9명(의사 4명, 간호사 2명, 전문기사 2명, 행정 1명) 	완료	
	제안 및 협상(네트워크 구축)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ MOU 체결(현지 counterpartner 있는 경우) ✓ 사업계획 및 규모 협상 ✓ 제안서 작성 	완료	
	F/S (사전타당성 분석)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pre F/S 업체 선정 ✓ 재무 부문 사업타당성 용역 의뢰 ✓ 사업 contents, 비용, 일정, 관리 검토 	완료	
	진출 전략 및 Biz-Model 수립	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 시장매력도 ✓ 진입가능 Biz-Model 수립 	완료	
	자금 계획	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 투자구조 및 현지금융 파악 ✓ 현지 투자환경 조사 	완료	

2. 주요 추진 내용 및 결과

○ 페르가나 주 현지답사

- 답사일시: 2019.06.07(금)~2019.06.12(수)
- 신축, 리모델링, 원내원 총 3가지 진출옵션에 따른 후보지 답사
- 주정부 주요인사 및 주무부처 네트워크 구축

○ 사업타당성 용역업체 선정

- 용역기간: 2019.07.22(월)~2019.10.21(월)
- 재무적 사업타당성 검토
- 사업추진 구조 및 비즈니스 모델 구성 자문
- 사업파트너와의 협상 관련 지원

○ 페르가나주정부 투자유치지원팀 한국 방문

- 방문일시: 2019.07.25(목)
- 신축 옵션 선택 시 주정부로부터 제공될 부지 조건 논의
- 페르가나 밸리(페르가나, 나망간, 안디잔)의 보건의료 통계지표 요청
- 다음 현지답사를 위한 사전확인 사항 논의

○ 2차 페르가나 현지 조사

- 기간 : 2019년 09월29일(일) ~ 10월04일(금)
- 목적 : 심층/고도화 사업타당성 조사, 부지답사, 계약 검토 등
 - 1) 유사기관 벤치마킹하여 진입가격 산정 및 서비스 수요 자료 확보
 - 2) 주요 타겟 고객층 규모에 대한 거시적인 자료 확보

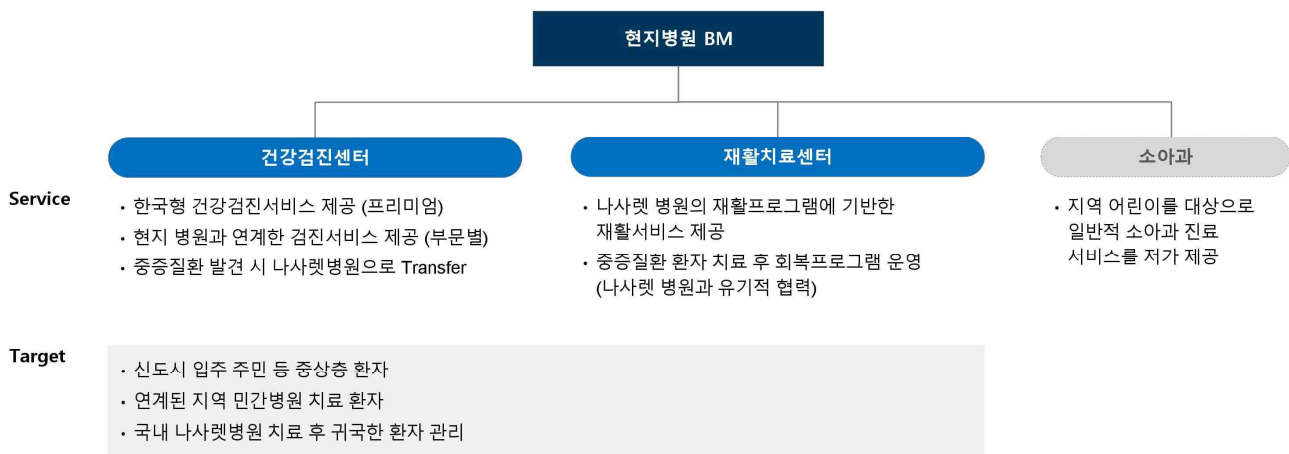
○ 3차 페르가나 현지 조사

- 기간 : 2019년 11월08일(금) ~ 11월13일(수)
- 목적 : 심층/고도화 사업타당성 조사, 부지답사, 계약 검토 등
 - 1) 최종 현지 답사 및 지역 의료기관과 교류 및 협력 지속 강화
 - 2) 경쟁사 대비 포지셔닝 및 협력기관 O&M 진출방식 협의

1. 사업모델(Business Model)

현지병원은 한국형 건강검진모델에 기반하여 현지화된 건강검진서비스와 재활치료서비스를 제공할 계획이며, 사회공헌 측면에서 소아과를 소규모로 운영할 계획입니다.

제공 의료서비스의 구성



1) 사업목표

- 지방 거점 병원으로서 역할을 수행하며 단계적으로 중앙아시아 지역을 진료권역으로 하는 허브병원이 되고자 함 (잠재 진료권 대상국가: 키르기즈스탄, 타지키스탄, 투르크메니스탄 등)
- 우즈베키스탄뿐만 아니라 카자흐스탄 등의 CIS국가를 대상으로 한국·우즈베키스탄 간 One-Stop 서비스(화상상담→입국→진료→출국→사후관리) 의료시스템 사업과 의료 관광을 결합한 상품 개발로 방한의료관광객 유치를 증대함
- 페르가나 주 국립의대와 재활치료학과 개설을 공동 진행하여 재활치료체계에 대한 하드 및 소프트웨어를 구축함으로써 우즈베키스탄 의료 환경을 발전시켜 지역 보건 의료체계 증진에 기여

- 해외 진출을 토대로 본원의 글로벌한 성장 및 확장을 목표로 국내 의료진 및 스텝들의 고용확대 및 신규 일자리 창출에 기여함

2) 주요고객(Target Market)

- 우즈베키스탄 페르가나, 나망간, 안디잔 거주 환자들
- 신도시 입주 주민 등 중상층 환자
- 연계된 지역 민간병원 치료 환자
- 국내 나사렛병원 치료 후 귀국한 환자 관리

3) 핵심 서비스(제공 서비스)

- 재활센터프로그램
 - 도수치료실 배치

도수치료실 + 운동치료실



– 도수치료 장비



– 운동치료 SET



– 치료 프로그램

1. 매뉴얼 도수 치료

○ 치료사 손기술에 의한 1:1 맞춤 도수치료 시행

2. 운동치료

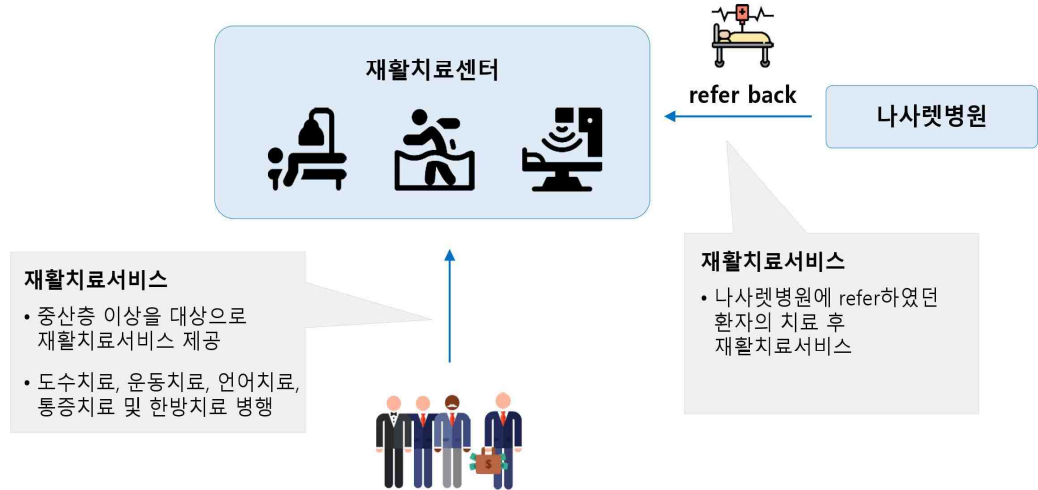
○ 밸런스 운동, 슬링 운동, 밴드 운동 시행 등

3. 도수치료 장비 치료

○ 충격파치료, 고주파 치료, 자기장 치료기, 극저온치료기, 감압치료기 시행

현재는 재활치료에 대한 개념이 높지 않으나 사례를 볼 때 고품질의 재활치료에 대한 수요가 확인되는 바, 나사렛병원의 재활치료 프로그램을 현지에 제공할 계획입니다.

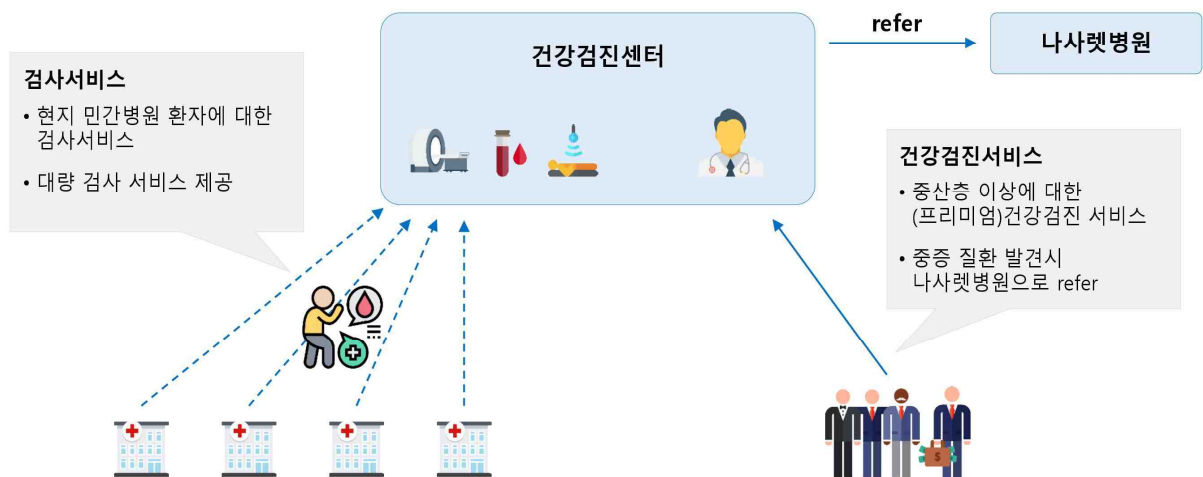
재활치료센터 비즈니스 모델



○ 종합검진센터

병원은 현지 건강검진 수요에 부합하는 지역 민간병원과의 네트워킹을 통한 검사서비스를 제공하는 동시에 중산층 이상을 대상으로 예방적 건강검진서비스를 확대해 나갈 계획입니다.

건강검진센터 비즈니스 모델

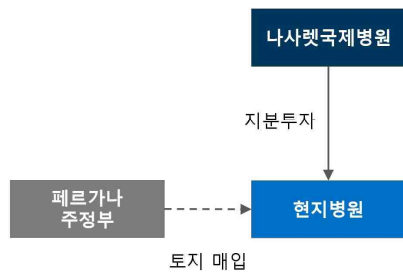


4) 운영방식

병원은 토지 매입 후 건물 신축을 통하여 현지 병원을 설립하는 방안과 신축되는 건물의 임대를 통하여 진출하는 방안을 검토하고 있으며, 신축하여 진출하는 방안을 우선적으로 고려하고 있습니다.

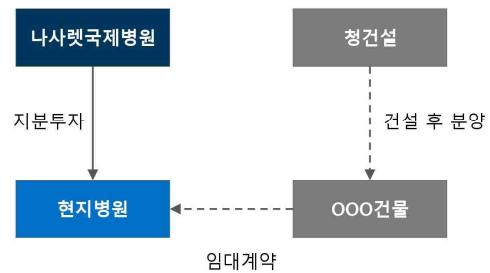
진출방안

1안. 신축 방안



- 페르가나 지역에 약 1,000평 규모의 토지 분양(*)
- 총 연면적 800평 규모의 3층 건물 신규 건설
- 건설기간 약 6개월, 건설비용 약 20억원 (인테리어 비용 포함)
- 초기 투자 비용이 높아지나 빠른 진출이 가능함

2안. 임대 방안

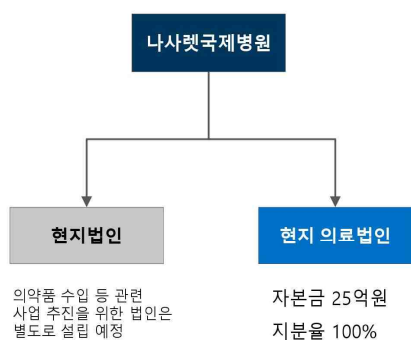


- 청건설에서 현재 건설 중인 건물의 1개 층 임대
- 임대면적은 약 300평 규모이며, 연간 임대료는 추후 협의 필요
- 건물완공시점이 3년 후로 병원 진출 시기가 지연됨

(*) 토지 민영화 법안이 2020년 3월 입법 예정(외국인 및 외국법인의 소유 가능)

병원은 100% 자회사 형태로 현지법인을 설립하여 현지 병원사업을 추진할 계획입니다.

사업 추진 구조



의료법인의 형태

- 의료법인은 유한회사, 주식회사 등의 형태로 설립될 수 있음
- 현지 사립병원들은 대부분 유한회사 형태를 하고 있음
- 아크바 종합병원의 경우 주식회사로 운영

외국인 지분

- 외국인 지분율은 특별한 제한이 없으므로 100% 소유 가능함
- 의료법인에 대한 외국인 지분율 제한은 특별히 없음

1. 계획대비 달성도

1) 성과 목표 및 성과 달성도

○ 성과 목표

No	추진 목표	정성적 성과 목표
1	각종 심층/ 고도화 조사	F/S, 시장 환경, 타당성, 법률, 상권 입지 등 각 항목 별 컨설팅, 부대수익사업모델 개발
2	인허가 및 협상	의료인면허 및 병원 인허가 진행
3	네트워크 구축	우즈베키스탄 분야별 주요 인사 네트워크
4	학술회 현지 개최	우즈베키스탄 내 학술회 진행을 통한 마케팅 (현지 초청 신경외과, 정형외과 마스터 클래스 프로그램 진행)
5	연수 진행	현지 병원과의 의료연수 교류프로그램 진행 (나사렛국제병원 자체 개발 연수프로그램 적용-단기, 중기)
6	홍보마케팅 추진	사이트 구축을 통한 SNS 연계
7	주요의과대 및 고등기관 연계	주요 의과·간호 대학과의 프로그램 개설 - 계약체결

세부 사업명	사업기간 (년월~년월)	사업 성과목표	성과지표	지원사업기간 목표치
① 페르가나 재활 검진센터 F/S 조사 분석 [별첨8.]	2019.06~ 2019.11	○ 시장조사 및 사업 타당성 분석	계량	F/S 수행완료
			비계량	사업타당성 확인
② 재무/법률 관계 검토 [별첨9, 10]	2019.06~ 2019.11	○ 계약 및 현지사업 운영 법률관계 검토 완료	계량	관계 법률검토 최종보고서 제출
			비계량	법적분쟁 사전예방 및 대비

○ 단계별 활동계획

지원사업 수행 이전		트랙1단계 지원사업 수행기간		지원사업 수행 종료후	
사전검토	계획수립	진출전	진출기획	진출추진	트랙2단계
사업타당성 자체 검토, 부지답사, 대안검토, 업무협약 체결	자문컨설팅, 모델수립, 자금/인력 투자계획 수립 등	사업타당성 조사, 심층시장조사 원내 진출에 관한세부 진행계획 수립⇒실행	MOA, LOI 체결 법인설립 위한 법률, 조세, 노무, 인력, 행정, 소유권 검토	SPC설립, 인허가 추진, 마케팅 기획, 네트워크 강화	해당 프로젝트 연계 추가 프로젝트 수행 목표, 성과 등

2. 사업 추진결과

1) 해당 법령 개정

가) 페르가나 주정부 토지무상제공 조건 철회 및 사업계획의 수정

- 2019년 10월 2일 페르가나 주청사를 방문하여 주정부 투자유치 위원회, 보건정책과, 세무과 담당 공무원들과 재할검진센터의 인허가, 법률, 세무, 노무, 통관 등 관련 이슈를 논의하는 과정에서 ‘대통령령 제5552호 외국인 투자자 49년 토지 무상 사용권 부여’ 법령이 개정되었음을 통보받음
- 1000평 토지 무상 제공은 나사렛국제병원이 우즈베키스탄 의료시스템 진출사업 타당성을 본격적으로 검토하는 결정적인 요인이었음
- 해당 법령이 10월1일자로 철회한 사유는 우즈베키스탄 중앙정부가 계획한 외자 투자유치 쿼터를 전부 달성했기 때문이라고 함
- 10월1일 이후부터 토지는 입찰 옥션 사이트 통해서 매입하여야 함
- 평당 토지 매입 비용이 높지는 않으나 예정에 없던 주정부의 제안 철회로 당초 사업계획의 수정이 불가피함



페르가나주정부 청사 방문회의



유치위원회 미팅

나) 개정 법령 원문 및 번역본

(원문)

02.10.2019 ПП-4427-срн 28.08.2019. О мерах по дальнейшему совершенствованию процедур предоставления свободных земельных у...

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ
ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**О МЕРАХ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРОЦЕДУР ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ
СВОБОДНЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ НЕСЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ И
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОТ**

В целях оптимизации процедур предоставления свободных земельных участков несельскохозяйственного назначения и осуществления архитектурно-строительных работ, а также в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 13 августа 2019 года № УП-5780 «О дополнительных мерах по усилению защиты частной собственности и гарантий прав собственников, коренному совершенствованию системы организации работ по поддержке предпринимательских инициатив, а также расширению доступа субъектов предпринимательства к финансовым ресурсам и производственной инфраструктуре»:

→ 1. Принять к сведению, что с 1 октября 2019 года вводится порядок, согласно которому:

в Республике Каракалпакстан, областях и г. Ташкенте свободные земельные участки несельскохозяйственного назначения (далее — земельные участки) для предпринимательской и градостроительной деятельности предоставляются исключительно через электронный онлайн-аукцион на торговой площадке «E-URO AUKSION», за исключением случаев предоставления земельных участков в соответствии с решениями Президента Республики Узбекистан и Кабинета Министров Республики Узбекистан;

физическим и юридическим лицам предоставлено право внесения предложений по размещению информации о земельном участке и планируемом объекте строительства с конкретными инвестиционными обязательствами в автоматизированную информационную систему «YERELEKTRON» (далее — АИС «YERELEKTRON») для дальнейшего рассмотрения вопроса их выставления на электронный онлайн-аукцион.

(번역본)

공화국 대통령 법령

(이하는 발췌 번역본; 원문에서 형광펜으로 표시한 부분)

- 이 하 -

비농업적 목적을 위한 토지 계획의 제공 절차와 건축 및

건설 공사의 이행 절차를 개선하기 위한 조치

1. 2019 년 10 월 1 일부터 다음과 같이:

카라칼팍스탄 공화국, 타슈켄트 시 및 지역에서, 비즈니스 및 도시 개발 활동을 위한 비어있는 농업 토지 (이하 토지라고 함)는 우즈베키스탄 공화국 대통령과 우즈베키스탄 공화국 내각의 결정에 따라 토지를 제공하는 경우를 제외하고는 거래소에서 전자 온라인 경매 «E-URO AUKSION»를 통해 독점적으로 제공된다.

2) 현지 국립/민간 의료기관 교류협력 및 O&M 방식 공동운영안 검토

가) 다브르 메디컬 센터

○ 전통의학재활치료센터 O&M 방식 MOU체결

나사렛국제병원
NASARET INTERNATIONAL HOSPITAL

Меморандум

о намерениях между Клиникой «ДАВР» и Международной больницей Назарет г. Инчон, Южная Корея и наса렛국제병원 간 양해각서

Назарет заключают настоящее соглашение для установления дружеских связей и взаимовыгодного сотрудничества между двумя медицинскими учреждениями.

и наса렛국제병원은 상호 협조하여 양 기관의 원활한 업무수행을 위하여 다음과 같이 업무협약을 체결한다.

I. Цель (목적)

Целью данного соглашения является развитие медицинских технологий и усовершенствование общественного здравоохранения посредством сотрудничества между КЛ «ДАВР» и Международной больницей Назарет.

본 업무협약은 간 보건의료 및 의료기술 교류 증진을 통한 상호 협력관계를 갖는 것을 목적으로 한다.

II. Область сотрудничества (협약내용)

Сотрудничество планируется в следующих сферах деятельности и программах:

1. Обмен опытом между сотрудниками
2. Участие в семинарах и научных конференциях
3. Совместная научно-исследовательская деятельность
4. Обмен научными материалами и другой полезной информацией
5. Работа с пациентами со сложными заболеваниями
6. Программы в области усовершенствования квалификации персонала
7. Создание общего реабилитационного центра между КЛ «ДАВР» и Международной больницей НАЗАРЕТ г. ИНЧОН, Южная Корея

업무협약의 내용은 다음과 같다.

1. 협력기관간 교환연수
2. 학술세미나 참가
3. 학술 공동연구 참여
4. 유용한 학술정보 교환
5. 협력기관 환자전원의뢰
6. 직원훈련개발프로그램

나사렛국제병원
NASARET INTERNATIONAL HOSPITAL

III. Исполнение сотрудничества (합의이행)

1. Интерпретация и исполнение этого соглашения осуществляется по взаимному согласию между обеими сторонами.
2. Исполнение сотрудничества и содействие будет проводиться в соответствии с пунктами настоящего Меморандума без разглашения информации третьим лицам, не имеющим отношения к настоящему Меморандуму.

1. 양 기관은 상호 합의 원칙에 입각하여 본 업무협약의 내용을 성실히 이행한다.
2. 상호 협력에 관한 내용은 본 협약서의 각 조항에 따라 이행하며 상대방의 비밀사항을 제3자에게 제공하거나 공개할 수 없다.

IV. Дата вступления в силу и продолжительность действия Меморандума, внесения изменений и аннулирование (효력 및 종료)

1. Настоящий Меморандум вступает в силу с момента его подписания и может быть изменен либо расторгнут по взаимному согласию сторон.
2. Изменения и дополнения к настоящему Меморандуму будут считаться имеющими силу, если они выполнены в письменной форме и подписаны обеими сторонами.
3. При истечении срока действия настоящего Меморандума, действия начатые по настоящему соглашению остаются в силе до полного его завершения.

1. 본 업무 협약서는 양 기관의 서명에 따라 말효하며 종료하고자 할 때에는 사전 통보한다.
2. 본 업무 협약서에 언급하지 아니한 사항에 대해서는 양 기관간 별도 협의하여 정하기로 한다.
3. 본 업무 협약서의 유효 기간 만료시 이 협정에 따라 시작된 조치는 완료 될 때까지 효력을 유지한다.

Настоящий Меморандум составлен в 2-х экземплярах по одному для каждой стороны. 업무협약서는 2부를 작성하여 양 기관이 기명 날인 후 1부씩 보관한다.

« 11 » 2019 г.

3월 11일
341448 이슬미
241448 박재
КЛ «ДАВР»

이강민
Ли Канг Мин
Генеральный директор
Международная больница Назарет

○ 협력사항

- 협력기관간 의료진 교환 연수
- 학술세미나 참가
- 학술 공동연구 참여
- 유용한 학술정보 교환
- 협력기관간 환자전원의뢰
- 직원훈련 개발프로그램 운영
- 나사렛국제병원의 다브르재활센터 수탁운영

나) 쇼흐메드 인터내셔널

○ 통의학재활치료센터 O&M 방식 MOU체결

나사렛국제병원
NASARET INTERNATIONAL HOSPITAL

Меморандум

о намерениях между Shoh International Hospital
Международной больницей Назарет г. Инчон, Южная Корея
и **наса렛국제병원** 간 양해각서

Назарет заключают настоящее соглашение для установления дружеских связей и взаимовыгодного сотрудничества между двумя медицинскими учреждениями.

и наса렛국제병원은 상호 협조하여 양 기관의 원활한 업무수행을 위하여 다음과 같이 업무협약을 체결한다.

I. Цель (목적)

Целью данного соглашения является развитие медицинских технологий и усовершенствование общественного здравоохранения посредством сотрудничества между Shoh International Hospital Международной больницей Назарет, 본 업무협약은 Shoh International Hospital 와 나사렛국제병원 간 보건 의료 및 의료기술 교류 증진을 통한 상호 협력관계를 갖는 것을 목적으로 한다.

II. Область сотрудничества (협약내용)

Сотрудничество планируется в следующих сферах деятельности и программах:

1. Обмен опытом между сотрудниками
2. Участие в семинарах и научных конференциях
3. Совместная научно-исследовательская деятельность
4. Обмен научными материалами и другой полезной информацией
5. Работа с пациентами со сложными заболеваниями
6. Программы в области усовершенствования квалификации персонала

2. Создание реабилитационного центра
2. 재활센터

업무협약의 내용은 다음과 같다.

1. 협력기관간 교환연수	2. 학술세미나 참가
3. 학술 공동연구 참여	4. 유용한 학술정보 교환
5. 협력기관 환자전원의뢰	6. 직원훈련 개발프로그램 운영

나사렛국제병원
NASARET INTERNATIONAL HOSPITAL

III. Исполнение сотрудничества(합의이행)

1. Интерпретация и исполнение этого соглашения осуществляется по взаимному согласию между обеими сторонами.
2. Исполнение сотрудничества и содействие будет проводиться в соответствии с пунктами настоящего Меморандума без разглашения информации третьим лицам, не имеющим отношения к настоящему Меморандуму.

1. 양 기관은 상호 합의 원칙에 입각하여 본 업무협약의 내용을 성실히 이행한다.
2. 상호 협력에 관한 내용은 본 협약서의 각 조항에 따라 이행하며 상대방의 비밀사항을 제3자에게 제공하거나 공개할 수 없다.

IV. Дата вступления в силу и продолжительность действия Меморандума, внесения изменений и аннулирование (효력 및 종료)

1. Настоящий Меморандум вступает в силу с момента его подписания и может быть изменен либо расторгнут по взаимному согласию сторон.
2. Изменения и дополнения к настоящему Меморандуму будут считаться имеющими силу, если они выполнены в письменной форме и подписаны обеими сторонами.
3. При истечении срока действия настоящего Меморандума, действия начитые по настоящему соглашению остаются в силе до полного его завершения.

1. 본 업무 협약서는 양 기관의 서명에 따라 발효하며 종료하고자 할 때에는 사전 통보한다.
2. 본 업무 협약서에 언급하지 아니한 사항에 대해서는 양 기관간 별도 협의하여 정하기로 한다.
3. 본 업무 협약서의 유효 기간 만료시 이 협정에 따라 시작된 조치는 완료 될 때까지 효력을 유지한다.

Настоящий Меморандум составлен в 2-х экземплярах по одному для каждой стороны. 업무협약서는 2 부를 작성하여 양 기관이 기명 날인 후 1 부씩 보관한다.

2019. 12. 19.

이강일
Генеральный директор
Международная больница Назарет

○ 협력사항

- 협력기관간 의료진 교환 연수
- 학술세미나 참가
- 학술 공동연구 참여
- 유용한 학술정보 교환
- 협력기관간 환자전원의뢰
- 직원훈련 개발프로그램 운영
- 나사렛국제병원의 쇼흐메드재활센터 공동운영

3) 경쟁사 분석 통한 가격 포지셔닝 등 강점 분야 도출

가) 타슈켄트 종합병원급 의료기관 방문

○ 방문개요

- 일시 : 2019년 09월 30일(월) 10:00 - 12:00
- 장소 : 타슈켄트 아크파 메드라인(AKFA MEDLINE) 회의실
- 주소 : Тошкент, ул. Кичик халка йули, 5А

○ 방문목적

- 경쟁사 벤치마킹하여 현지 시장 진입가격 산정 및 서비스 수요 조사
- 주요 타겟 고객층 규모에 대한 거시적인 자료 확보

○ 내용 (인터뷰 형식 조사)

- 후즈리딘/진료원장님께서 장비, 시설 답사 진행함
- 병원규모: 의료진 150명 + 간호사 250명, 160병상(1인실 위주)
- 재활치료센터에 발리 마사지가 있음. 종류, 부위에 따라 다르지만 USD20.-정도, 호텔식 수치료센터, 사우나 시설 경비함, 피부 미용 테라피
- 재활스파미용센터 이용객과 입원외래 처방환자 약500명/일, if USD20/명 * 500명/일 = USD10,000.-/일평균 센터매출
- 한층에 16개 병상(대부분 1인실)/병동 * 10병동 = 160병상
- 도수치료센터 방문; 개별실 형태로 도수, 물리치료 진행, 해당 층에 6개 룸 완비, 아래층에 홀도 있음. 전기자극치료도, 물리분사 혈행자극 및 근육이완 치료 시행, 센터가 제공하는 서비스 대부분을 이용할 수 있는 USD250/월 패키지 판매중임, 1인 도수치료 USD15~20/회로 제공하고 있음.
- 진료원장은 의료진 연수에 관심 많고 특히 척추 최소침습 시술 후 재활치료가 주전공이라고 함. 이력서 구비하여 내년도 복지부 연수사업때 신청을 검토하기로 함. 국제진료협력팀 운영함. 대부분 주변국가 환자들(키르기즈스탄, 투르크메니스탄 등)
- 타슈켄트에서 최고라고 할 수 있는 의료서비스의 전반적인 진료수가대가 대략 한국의 5분1 수준임. 외래공간의 형태는 중앙에 스테이션이 있고, 방사형으로 각각의 진료방들이 놓여 있음

- 시설장비 및 검사규모 : 디지털 맘모그래피 20명/일평균 검사와 리딩은 따로 함, TV의료컨설팅 프로그램 활발히 진행, CT 128채널 70~80명/일평균, 1.5T MRI SIEMENS 50~60명/일평균, 24시간제 운영
- 검진 패키지 따로 없고 굳이 패키지 개념으로 묵자면 외래에서 처방해주는 검사번들이 수면내시경 FUJI 장비 20명/일평균, 통증관리센터에서 후즈리딘 진료원장이 담당하고 있음
- 병실운영: USD60/1인실, USD100/VIP, 대부분 1인실, 2인실 가족용(부부, 부모 등)
- 타슈켄트 인구270만명중 5%13만명이 주요 타겟층이지만, 각계 각층의 시민들이 검사, 진찰 주로 받으러 옴, 한국의 빅5병원급에 해당
- 지역별 출장 검진 제공하며 홍보활동함
- 해당 건물은 1986년 건축하여 공장으로 운영하다 91년도에 가동을 중단하고 최근 까지 방치되어 있다가 리모델링한 건물에 2017년12월 개원한 의료기관임. 소비에트 시절에 건축된 건물들은 대체로 골격이 매우 튼튼하여 신축보다 리모델링을 선호함. 개원이후 2년 조금 덜 됐는데, 누적 연환자가 7만명임. 수익성 우수한 진료과는 강화, 예산투자, 확장하고, 매출이 약한 진료부서는 폐쇄하는 상업적인 병원임 이때 복지부 감독받지 않고 임의로 추진할 수 있는 100% 민영출자로 운영되는 사립 병원임, 최근 가천대 길병원과 함께 의과대학교도 세움. 국가 지원이 없으므로 온전히 자립해야 하는 자본주의 병원임.
- 의료진 연수 등 의료기관간 교류 협력에 관한 MOU 체결

나) 비즈니스 모델 및 사업 타당성 검토

- * 별첨 1. 나사렛국제병원_페르가나 진출 F/S 보고서

3. 간접보조사업비 사용실적 현황

(단위 : 원, 부가세포함)

비목 · 세목 \ 구 분		예산액	집행액	잔액	증감사유
합계					
1. 인건비	보수				
	기타직보수	6,560,000	6,560,000	0	보조연구원 보수 지급
	일용임금				
2. 운영비	일반수용비	3,580,000	3,580,000	0	출장통역비 및 위탁검증수수료
	임차료				
	일반용역비	18,000,000	18,000,000	0	사업타당성 컨설팅 용역
	기타운영비				
3. 여비	국내여비				
	국외여비	13,860,000	13,860,000	0	UZB출장
4. 업무추진비	업무추진비	1,000,000	1,000,000	0	업무추진 관련 회의

2 첨부자료

